



إدارة الاستدامة في سلسلة القيمة وسلاسل الإمداد

09 - 13 Nov 2026

برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسابلا



إدارة الاستدامة في سلسلة القيمة وسلاسل الإمداد

المرجع: 1036_830 التاريخ: 09 - 13 Nov 2026 الموقع: برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسابللا الرسوم: SAR 23500

العقود التقني: مهارس - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

تقع أكبر النثر البيئية والاجتماعية لمعظم المؤسسات خارج عملياتها المباشرة، أي لدى الموردين وفي المواد والخدمات اللوجستية واستخدام المنتجات، وهي مكونات سلسلة القيمة. وأصبح العملاء والمستثمرون والمشترون يطلبون أدلة على ظروف العمل لدى الموردين وانبعاثات النطاق 3 والاقتصاد الدائري، بينما لا تزال قرارات التوريد تتخذ أساساً على السعر وموعد التسليم. تزود هذه الدورة من كور كونسبت المديرين بأدوات تحديد مواطن النثر في سلسلة القيمة، وتطبيق المعايير المعتمدة، وإدارة الموردين وفق معايير الاستدامة. ويعمل المشاركون على حالات من قطاعات متعددة، ويخرجون بخارطة طريق للاستدامة سلسلة القيمة في مؤسساتهم.

أهداف الدورة

- رسم سلسلة القيمة في المؤسسة وتحديد أبرز مواطن النثر البيئي والاجتماعي والمتعلق بالحوكمة فيها
- تطبيق المواصفة ISO 20400 ومعياري النطاق 3 في بروتوكول Protocol GHG ومنهجية العناية الواجبة لدى OECD على قرارات سلسلة القيمة
- تصنيف الموردين بحسب مخاطر الاستدامة وإدراج معايير الاستدامة في المواصفات والمناقصات وتقييم الموردين
- تقدير انبعاثات المنتجات وسلسلة القيمة باستخدام طرق الحساب ومصادر البيانات المعتمدة
- معالجة عدم امتثال الموردين ومخاطر حقوق الإنسان وخفض الانبعاثات من خلال الإجراءات التصحيحية والإشراف وبطاقات الأداء
- إعداد خارطة طريق للاستدامة سلسلة القيمة تتضمن الأولويات وإجراءات الموردين ومؤشرات الأداء الرئيسية KPIs

الفئة المستهدفة

- مديرو المشتريات والفئات المسؤولين عن قرارات التوريد واختيار الموردين
- مديرو سلاسل الإمداد والعمليات المسؤولين عن أداء الموردين والخدمات اللوجستية
- مديرو الاستدامة وESG المسؤولين عن النطاق 3 والإفصاح عن سلسلة القيمة
- مديرو جودة الموردين والامتثال الذين يديرون عمليات التدقيق والإجراءات التصحيحية
- مديرو المنتجات والمديرون التجاريون الذين يستجيبون لمتطلبات العملاء في الاستدامة

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس الاستدامة في سلسلة القيمة

- رسم الأنشطة السابقة واللاحقة بنموذج سلسلة القيمة لبورتر Chain Value s'Porter
- تحليل مواطن النثر البيئي والاجتماعي والمتعلق بالحوكمة حسب مستويات الموردين
- متطلبات العملاء والمستثمرين: مدونات سلوك الموردين واستبياناتهم
- محركات مبررات الأعمال: التكلفة والمرونة والنفاذ إلى الأسواق
- تقييم نضج الاستدامة في سلسلة القيمة

اليوم الثاني: المعايير والأنطر الخاصة بسلسلة القيمة

- إرشادات المواصفة ISO 20400 للمشتريات المستدامة: السياسة والتنظيم والعمليات
- معيار النطاق 3 في بروتوكول Protocol GHG: الفئات الخمس عشرة
- منهجية العناية الواجبة لدى OECD ذات الخطوات الست
- المبادئ التوجيهية للأمم المتحدة ومبادئ ILO والحقوق الأساسية في العمل
- مبادئ الاقتصاد الدائري في ISO 59004 وقياس الدائرية وفق ISO 59020

اليوم الثالث: تطبيق الاستدامة على الموردين والمنتجات

- تصنيف مخاطر الموردين بمصفوفة Kraljic وتقييم مخاطر ESG
- المواصفات المستدامة ومعايير تقييم المناقصات
- استبيانات التقييم الذاتي للموردين وتصنيفات EcoVadis وعمليات تدقيق SMETA
- البصمة الكربونية للمنتج وفق ISO 14067 والتقييم النولي لدورة الحياة
- جمع بيانات النطاق 3: طريقة الإنفاق وطريقة البيانات المتوسطة وطريقة بيانات المورد

اليوم الرابع: مخاطر سلسلة القيمة وأدائها وتحسينها

- مؤشرات العمل الجبري ومخاطر حقوق الإنسان في المستويات الدنيا من الموردين
- خطط الإجراءات التصحيحية للموردين ومعايير الخروج المسؤول
- تصميم برنامج إشراك الموردين في خفض الانبعاثات
- مؤشرات أداء الاستدامة في سلسلة القيمة وبطاقات أداء الموردين
- أدوات التتبع وضوابط جودة بيانات الموردين

اليوم الخامس: دراسات الحالة وخارطة طريق استدامة سلسلة القيمة

- دراسة حالة توريد الملابس: الاستجابة لملاحظات العمل لدى موردي المستوى الثاني
- دراسة حالة مواد البناء: ترتيب أولويات خيارات خفض انبعاثات النطاق 3
- إعداد مسودة خارطة طريق استدامة سلسلة القيمة
- بناء خطة إشراك الموردين ومجموعة المؤشرات
- لجنة مراجعة بين الزملاء والدفاع عن خارطة الطريق

المهارات المكتسبة

- تحديد مواطن النثر في سلسلة القيمة
- المشتريات المستدامة
- تقييم مخاطر ESG لدى الموردين
- حساب انبعاثات النطاق 3
- العناية الواجبة في حقوق الإنسان
- تطوير الموردين
- تطبيق الاقتصاد الدائري
- إدارة أداء الموردين

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بخارطة طريق للاستدامة سلسلة القيمة تحدد الأولويات وإجراءات الموردين، وقد اختبرت أمام مراجعة الزملاء
- تجيب عن استبيانات العملاء والمستثمرين حول الموردين والنطاق 3 بالندلة لا بالعبارات العامة
- تتعرف على الحالات التي يخفي فيها تدقيق أو تصنيف لمورد مشكلة تستدعي إجراء تصحيحيا أو تصعيدا
- تقارن ممارسات التوريد مع مديرين من قطاعات الصناعة والإنشاءات والتجزئة والخدمات في دول أخرى

الخاتمة

لا تكون مصداقية أداء المؤسسة في الاستدامة أعلى من مصداقية سلسلة القيمة التي تقف خلف منتجاتها وخدماتها. تنتقل هذه الدورة من تحديد مواطن الأثر والمعايير التي تحكم المسؤولية في سلسلة القيمة، مروراً بتصنيف الموردين والمناقشات المستدامة وتقدير الانبعاثات، وصولاً إلى مشكلات العمل والبيانات وخفض الانبعاثات التي تختبر براجم الموردين. ويجمع اليوم الأخير هذه الندوات في خارطة طريق للاستدامة سلسلة القيمة يعود بها المشاركون إلى مؤسساتهم، فتتلك فرق المشتريات والاستدامة خطة عمل مشتركة يمكن الدفاع عنها.