



أساسيات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ESG للقيادات التنفيذية

07 - 11 Dec 2026

دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال



أساسيات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ESG للقيادات التنفيذية

المرجع: 1035_810 التاريخ: 07 - 11 Dec 2026 الموقع: دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال الرسوم: SAR 19500

العقود التقني: مفاهيمي - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

أصبح المستثمرون والممولون والعلماء والموظفون يقيمون المؤسسات بحسب طريقة إدارتها للجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، فيما تحول معايير الإفصاح الالتزامات الطوعية إلى متطلبات يبلغ عنها وتخضع للتأكيد المستقل. ومع ذلك لا تزال فرق تنفيذية كثيرة تتعامل مع ESG بوصفها مهمة تقارير توكل إلى إدارة واحدة، فتبقى الاستراتيجية وتوزيع رأس المال والرقابة على المخاطر دون تغيير. تمنح هذه الدورة من كور كونسبت القيادات التنفيذية الأساس اللازم لتوجيه ملف ESG لمبادئ تنفيذية بأجندة ويخرجون، متعددة قطاعات من حالات على مفهوم كل المشاركين ويختبر. التنفيذ على الإدارة ومحاسبة المختصين ومساءلة ESG لمؤسساتهم.

أهداف الدورة

- شرح بيئة ESG ودوافعها في الأعمال وتوقعات المستثمرين والممولين وأصحاب المصلحة لمجالس الإدارة والقيادات العليا
- التمييز بين أدوار معايير IFRS S1 وS2 ومعايير GRI وSASB وتوصيات TNFD، وتقدير ما ينطبق منها على المؤسسة
- توجيه تقييم الشهية النسبية واستخدام نتائجها في تحديد أولويات ESG وأهدافها وقرارات توزيع رأس المال
- إرساء رقابة مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على ESG من خلال هياكل الحوكمة والحوافز وإدارة المخاطر المؤسسية
- مساءلة ادعاءات ESG وتصنيفاتها وجودة بياناتها للحد من مخاطر الغسل الأخضر ومخاطر التأكيد
- عرض أجندة تنفيذية لمبادئ ESG تحدد الأولويات والمسؤوليات و خارطة طريق الإفصاح

الفئة المستهدفة

- أعضاء اللجان التنفيذية المسؤولين عن استراتيجية المؤسسة وأدائها الشامل
- أعضاء مجالس الإدارة ورؤساء اللجان المشرفون على المخاطر والمراجعة والاستدامة
- القيادات التنفيذية في المالية والمخاطر المسؤولة عن الإفصاح وتوزيع رأس المال والرغبة في المخاطر
- رؤساء وحدات الأعمال المسؤولين عن النداء التشغيلي في مجالات ESG
- القيادات التنفيذية المسؤولة عن الاستراتيجية أو علاقات المستثمرين أو الشؤون المؤسسية
- القيادات العليا في الجهات الحكومية وغير الربحية التي تحدد توجهات الاستدامة

محاور الدورة

اليوم الأول: بيئة ESG ومبررات النعمال

- والحدود التعريفات: المؤسسية والمسؤولية والاستدامة ESG
- توقعات المستثمرين والممولين: مبادئ الاستثمار المسؤول PRI وأدوات التمويل المستدام
- المبادئ العشرة للاتفاق العالمي للنهم المتحدة UN Compact Global وأهداف التنمية المستدامة
- محركات القيمة في ESG: تكلفة رأس المال والنفوذ إلى الأسواق والترخيص الاجتماعي للعمل
- التقييم الذاتي لنضج ESG للفريق التنفيذي

اليوم الثاني: المعايير والأطر التي يحتاجها التنفيذيون

- المعيار S1 IFRS للمتطلبات العامة ومجالات المحتوى الأساسية الأربعة
- المعيار S2 IFRS للإفصاحات المتعلقة بالهناخ وتحليل السيناريوهات
- معايير GRI العامة 2021 والأهمية النسبية للأثر
- معايير SASB القطاعية وتوصيات TNFD للإفصاح عن الطبيعة
- النطاقات 1 و2 و3 في بروتوكول GHG Protocol ومعايير SBTi لصافي الانبعاثات الصغري للشركات

اليوم الثالث: تحديد توجهات ESG وحوكمتها

- تقييم الأهمية النسبية المزدوجة: المنهجية واعتقاد مجلس الإدارة
- مبادئ الموصفة ISO 37000 لحوكمة المؤسسات في رقابة المجلس على الاستدامة
- ميثاق لجنة ESG في مجلس الإدارة ومصفوفة المساءلة التنفيذية
- أهداف ESG ومؤشرات الأداء الرئيسية KPIs وربطها بحوافز القيادات التنفيذية
- العناية الواجبة في حقوق الإنسان وفق المبادئ التوجيهية للأمم المتحدة وإرشادات OECD

اليوم الرابع: مخاطر ESG والتصنيفات والمصادقية

- دمج مخاطر ESG باستخدام إرشادات COSO لإدارة المخاطر المؤسسية المتعلقة بمبادئ ESG
- منهجيات تصنيفات ESG والتباين بين الجهات المصنفة
- مؤشرات الغسل الأخضر ومراجعة إثبات الادعاءات
- ضوابط بيانات ESG والجاهزية للتأكيد وفق المعيار ISSA 5000
- تقييم مصداقية خطة التحول المناخي

اليوم الخامس: دراسات الحالة والنجدة التنفيذية لمبادئ ESG

- دراسة حالة شركة صناعية كثيفة الاستهلاك للطاقة: مساهمة خطة التحول
- دراسة حالة مؤسسة خدمات مالية: استجابة المجلس لخفض التصنيف
- إعداد مسودة النجدة التنفيذية لمبادئ ESG
- إعداد ورقة إحاطة لمجلس الإدارة حول ESG
- مراجعة لجنة تنفيذية والدفاع عن النجدة

المهارات المكتسبة

- الرقابة الاستراتيجية على ESG
- الإلمام بمعايير الإفصاح عن الاستدامة
- الحكم على الأهمية النسبية
- حوكمة المخاطر المناخية
- تصميم حوافز ESG
- الوعي بمخاطر الغسل الأخضر
- الإلمام بالتهويل المستدام
- إدارة توقعات أصحاب المصلحة

لهذا تحضر هذه الدورة

- تخرج بأجندة تنفيذية لمبادئ ESG تحدد الأولويات والمسؤولين و خارطة طريق الإفصاح لمؤسستك
- تطرح أسئلة أدق على فرق الاستدامة والمراجعين وجهات التصنيف، وتميز الاجابات الضعيفة
- تربط أولويات ESG بالاستراتيجية وقرارات رأس المال والحوافز بدلا من حصرها في تقرير منفصل
- تختبر آراءك مع قيادات تنفيذية من قطاعات ودول أخرى تواجه ضغوط المستثمرين وأصحاب المصلحة ذاتها

الخاتمة

انتقل ملف ESG من كونه موضوعا يتعلق بالسمعة إلى مسألة استراتيجية ورأس مال وإفصاح ينتظر من مجالس الإدارة والقيادات التنفيذية تولي مسؤوليتها. تنتقل هذه الدورة من الدوافع والمعايير التي تشكل هذا المجال، مروراً بالاهمية النسبية والحوكمة والحوافز، وصولاً إلى مخاطر التصنيفات والغسل الأخضر والتأكيد التي تختبر مصداقية المؤسسة. ويحول اليوم النخبر هذا الفهم إلى أجندة تنفيذية لمبادئ ESG يعود بها المشاركون إلى فريقهم القيادي، فيمتلك أساساً واضحا لتوجيه التزامات مؤسسته والرقابة عليها.