



مخاطر استثمارية سلاسل الإمداد والأطراف الثالثة ومرونة الموردين الحرجين

19 - 23 Apr 2027
لندن - فندق أربع نجوم في وسط لندن



مخاطر استثمارية سلاسل الإمداد والأطراف الثالثة ومرونة الموردين الحرجين

المرجع: 1290_7993 التاريخ: 19 - 23 Apr 2027 الموقع: لندن - فندق أربع نجوم في وسط لندن الرسوم: SAR 23000

العقود التقني: ممارس - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

تعتمد معظم المؤسسات اليوم على موردين ومزودي خدمات لوجستية وخدمات تقنية مسندة إلى جهات خارجية في أنشطة لا تحتل التوقف. فنقص مكون واحد أو انقطاع خدمة سحابية أو تعثر مورد وحيد يقع على بعد عدة مستويات قد يوقف الإنتاج خلال أيام، ومع ذلك لا تعرف مؤسسات كثيرة من هم موردها الحرجون فعلاً، ولا قدرتهم على التعافي في الوقت المطلوب. تزود هذه الدورة من كور كونسبت المديريين بالقدرة على تحديد مخاطر استثمارية سلاسل الإمداد والأطراف الثالثة وتقييمها والحد منها وفق المعايير المعتمدة. ويخرج المشاركون بسجل مخاطر استثمارية الموردين وخطة التحقق لمورديهم الحرجين.

أهداف الدورة

- تحديد الموردين والخدمات المسندة الدرجة بربط مخرجات تحليل الأثر على الأعمال بتصنيف مخاطر الإمداد
- تطبيق المواصفة TS/ISO 22318 والمبادئ الدولية لمخاطر الأطراف الثالثة لتحديد متطلبات الاستثمارية على الموردين
- تقييم قدرة المورد على الاستثمارية من خلال الاستبيانات ومراجعة النحلة وشروط العقود
- رسم الاعتبارات عبر مستويات التوريد المتعددة وقياس التركيز والاعتماد على مصدر وحيد
- اختيار تدابير التخفيف والخروج والتهاين المشتركة بما يتناسب مع درجة أهمية كل مورد
- إعداد سجل مخاطر استثمارية الموردين وخطة التحقق بصيغة جاهزة للاعتماد الإدارة

الفئة المستهدفة

- مديرو المشتريات والفئات المسؤولين عن توريد السلع والخدمات الحرجة
- مديرو سلاسل الإمداد والخدمات اللوجستية المسؤولين عن استثمارية التدفقات الواردة والصادرة
- مديرو استثمارية الأعمال المسؤولين عن مد ترتيبات الاستثمارية إلى الموردين والشركاء
- مديرو مخاطر الموردين والأطراف الثالثة المسؤولين عن الإشراف على الخدمات المسندة والسحابية
- مديرو العقود المسؤولين عن متابعة مستويات الخدمة وأداء الموردين
- مديرو المخاطر التشغيلية المسؤولين عن رفع تقارير تعرض الموردين إلى الإدارة العليا

محاور الدورة

اليوم الأول: تعطل سلاسل الإمداد وتحديد الموردين الحرجين

- أنواع تعطل سلاسل الإمداد ومراجعة أحداث الخسارة
- تعريفات الأطراف الثالثة والأطراف اللاحقة Party-Nth والإسناد الخارجي
- تحديد الموردين الحرجين من مخرجات تحليل الأثر على الأعمال وفق TS/ISO 22317
- مصفوفة Kraljic لتصنيف محفظة المشتريات حسب مخاطر الإمداد
- تقييم الوضع الراهن لنضج استثمارية الموردين

اليوم الثاني: معايير استمرارية سلاسل الإمداد ومبادئها

- عملية إدارة استمرارية سلاسل الإمداد وفق TS/ISO 22318:2021 إرشادات استمرارية سلاسل الإمداد
- متطلبات ISO 22301:2019 للعمليات والمنتجات والخدمات المقدمة من جهات خارجية
- مبادئ لجنة بازل BCBS للإدارة السليمة لمخاطر الأطراف الثالثة
- أدوات مجلس الاستقرار المالي FSB لمخاطر الأطراف الثالثة: تحديد الخدمات الحرجة وضوابط دورة حياة العلاقة
- والاتصالات المعلومات تقنية موردي وعلاقات الإمداد سلاسل لنمو ISO/IEC 27036 و ISO 28000:2022

اليوم الثالث: تقييم استمرارية الموردين والتعاقد عليها

- تصميم استبيان استمرارية أعمال الموردين وتقييم نتائج
- مراجعة أدلة المورد: خطط الاستمرارية وتقارير التمارين والشهادات
- رسم سلاسل الإمداد متعددة المستويات وتتبع إلتزامات الأطراف اللاحقة
- بنود الاستمرارية في العقود واتفاقيات مستوى الخدمة: أزمات التعافي والإخطار وحقوق التدقيق
- سجل مخاطر استمرارية الموردين والخريطة الحرارية وفق معايير ISO 31000

اليوم الرابع: التركيز والخروج والحالات الإشكالية

- تحليل مخاطر التركيز: الإلتزام على مصدر وحيد ومزود مشترك
- تقييم خيارات التخفيف: التوريد المزدوج ومخزون النعمان ومسارات لوجستية بديلة
- خطط الخروج وسيناريوهات الخروج تحت الضغط للخدمات الحرجة
- مؤشرات الإنذار المبكر لتعثر الموردين ومتابعة سلامتهم المالية
- تمارين الاستمرارية المشتركة مع الموردين الحرجين وفق ISO 22398

اليوم الخامس: دراسات الحالة وخطة التحقق

- دراسة حالة صناعية: تعثر مورد وحيد لهكون أساسي
- دراسة حالة انقطاع خدمة سحابية: أثر طرف لاحق على عدة موردين في وقت واحد
- ورشة تصنيف الموردين الحرجين لمؤسسة المشارك
- إعداد مسودة سجل مخاطر استمرارية الموردين وخطة التحقق
- لجنة مراجعة بين الزملاء والدفاع عن خطة التحقق

المهارات المكتسبة

- تقييم أهمية الموردين
- رسم سلاسل الإمداد
- العناية الواجبة تجاه الموردين
- تحليل مخاطر التركيز
- صياغة بنود الاستمرارية في العقود
- تخطيط الخروج
- التحقق من جاهزية الموردين
- تخفيف مخاطر الإمداد

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بسجل مخاطر استهوائية الموردين وخطة التحقق تغطي أهم مورديك الحرجين
- ترى ما وراء موردي المستوى الأول، وصولاً إلى الاعترافات المشتركة التي قد توقف عددا منهم في أن واحد
- تفاوض الموردين على شروط الاستهوائية وطلبات النذلة من موقع معرفة
- تتبادل الأساليب مع زملاء في المشتريات والمخاطر والاستهوائية من قطاعات ودول مختلفة

الخاتمة

لا تتجاوز مرونة المؤسسة مرونة الموردين الذين تعهد عليهم. تنتقل هذه الدورة من تحديد الموردين والخدمات المسندة الحرجة فعلاً، مروراً بالمعايير والمبادئ التي تحكم استهوائية سلاسل الإمداد، وصولاً إلى الاستبيانات ومراجعة النذلة ورسم الاعترافات وشروط العقود التي تختبر قدرة المورد على التعافي. ثم تتناول التركيز والخروج والإنذار المبكر. ويحول اليوم الأخير هذا العمل إلى سجل مخاطر استهوائية الموردين وخطة التحقق، يعود بمها المشاركون للاعتماد عليها وتطبيقها.