



إدارة استثمارية الأعمال وفق ISO 22301 والمرونة المؤسسية

29 Mar - 02 Apr 2027
باريس - فندق أعمال على الضفة اليمنى



إدارة استمرارية الأعمال وفق ISO 22301 والمرونة المؤسسية

المرجع: 1285_7925 التاريخ: 29 Mar - 02 Apr 2027 الموقع: باريس - فندق أعمال على الضفة اليمنى الرسوم: SAR 23500

العقود التقني: مهارس - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

أثبتت انقطاعات الكهرباء والهجمات السيبرانية وانهمار الموردين والظواهر المناخية الحادة والنوبة أن مؤسسات كثيرة تهاك خطط استمرارية لم يختبرها أحد، ولا تعكس ما يجب على المؤسسة استعادته أولاً. تزود هذه الدورة من كور كونسبت المديرين بالقدرة على بناء نظام إدارة استمرارية الأعمال وفق المواصفة ISO 22301، وتعزيز المرونة المؤسسية النوسع التي يدعمها. ويتدرج المشاركون من تحليل السياق والنشر إلى الاستراتيجيات والخطط والتهارين، ويطبقون كل خطوة على حالات من قطاعات متعددة، ثم يخرجون بخطة برنامج استمرارية الأعمال لمؤسساتهم.

أهداف الدورة

- تقييم قدرة المؤسسة على استمرارية الأعمال وخصائص مرونتها وفق ISO 22301 و ISO 22316
- تحديد نطاق نظام إدارة استمرارية الأعمال وسياساته وأدواره وحوكته
- إجراء تحليل أثر الأعمال وتقييم المخاطر وتحديد أهداف التعافي للنشطة ذات الأولوية
- اختيار استراتيجيات الاستمرارية وهيكله خطط قابلة للتنفيذ في أثناء التعطل
- تخطيط التهارين وتقييم النداء ومراجعة الإدارة بما يبقو البرنامج محدثاً
- إعداد خطة برنامج استمرارية الأعمال بصيغة جاهزة للاعتماد الإدارة العليا

الفئة المستهدفة

- مديرو استمرارية الأعمال والمرونة المسؤولون عن بناء برنامج الاستمرارية أو تشغيله
- مديرو المخاطر الذين يدمجون الاستمرارية في إدارة المخاطر المؤسسية
- مديرو العمليات والمرافق المسؤولون عن المواقع والخدمات الحيوية
- مديرو خدمات تقنية المعلومات وأمن المعلومات الذين يربطون التعافي التقني باحتياجات الأعمال
- مديرو الجودة وأنظمة الإدارة الذين يضيفون ISO 22301 إلى نظام متكامل
- رؤساء الإدارات الذين يعملون منسقين للاستمرارية الأعمال في وحداتهم

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس الاستمرارية والمرونة

- مصطلحات ISO 22300: التعطل والحادث والنزعة والمرونة
- دوافع الاستمرارية: بيئة التهديدات وتوقعات أصحاب المصلحة والمتطلبات المناخية
- نظرة عامة على الممارسات المهنية في إرشادات الممارسة الجيدة الصادرة عن BCI
- مبادئ المرونة المؤسسية وخصائصها وفق ISO 22316
- قائمة تقييم فجوات القدرة على الاستمرارية

اليوم الثاني: نظام إدارة استمرارية الأعمال

- هيكل بنود ISO 22301 ودورة التخطيط والتنفيذ والتحقق والتحسين PDCA
- سياق نظام إدارة استمرارية الأعمال ونطاقه وتحليل الأطراف المعنية
- سياسة استمرارية الأعمال وأهدافها وأدوار القيادة
- إرشادات ISO 22313 لتوفير موارد البرنامج والكفاءات
- التكامل مع إدارة المخاطر وفق ISO 31000 ومع IEC/ISO 27001

اليوم الثالث: التحليل والاستراتيجيات والخطط

- تحليل أثر الأعمال وفق TS/ISO 22317: أقصى فترة تعطل مقبولة MTPD وهدف زمن التعافي RTO وهدف نقطة التعافي RPO
- تقييم مخاطر التعطل وتحليل نقاط الفشل المنفردة
- خيارات استراتيجيات الاستمرارية للأفراد والمقار والتقنية والمعلومات والموردين
- تقييم استمرارية الموردين وفق TS/ISO 22318
- هيكل خطة استمرارية الأعمال وفق TS/ISO 22332

اليوم الرابع: التمارين والتقييم وتحسين المرونة

- تصميم برنامج التمارين وفق ISO 22398
- هيكل الاستجابة للحوادث والتصعيد إلى إدارة الأزمات وفق ISO 22361
- مقاييس أداء نظام إدارة استمرارية الأعمال وقائمة التدقيق الداخلي
- مداخلات مراجعة الإدارة ومتابعة الإجراءات التصحيحية
- نموذج نضج المرونة وخارطة طريق التحسين

اليوم الخامس: دراسات الحالة وخطة برنامج استمرارية الأعمال

- دراسة حالة انقطاع خدمة مرافق: اختبار كفاية الاستراتيجيات
- دراسة حالة إخفاق مورد في الرعاية الصحية: فجوات الالتزام والتعافي
- ملخص تحليل أثر الأعمال واختيار الاستراتيجيات لمؤسسة المشارك
- إعداد مسودة خطة برنامج استمرارية الأعمال
- لجنة مراجعة بين الزملاء والدفاع عن خطة البرنامج

المهارات المكتسبة

- تحليل أثر الأعمال
- تحديد أهداف التعافي
- اختيار استراتيجيات الاستمرارية
- تخطيط استمرارية الأعمال
- حوكمة نظام إدارة الاستمرارية
- تخطيط برامج التمارين
- تقييم المرونة المؤسسية
- تحقيق أنظمة الإدارة

لهذا تحضر هذه الدورة

- تخرج بخطة برنامج استمرارية الأعمال لمؤسسة حقيقية، وقد اختبرت أمام لجنة من الزملاء
- تشرح أولويات الاستمرارية للإدارة العليا بلغة النثر والوقت والتكلفة
- تكتشف الفجوات في الخطط القائمة التي لا تظهر عادة إلا عند وقوع التعطل
- تقارن أساليبك بمديرين من قطاعات المال والرعاية الصحية والمرافق والجهات الحكومية والتصنيع

الخاتمة

تثبت الاستمرارية يوم وقوع التعطل، لا يوم اعتقاد الخطأ. تنتقل هذه الدورة من مبادئ المرونة ونظام الإدارة وفق ISO 22301، مروراً بتحليل النثر وتقييم المخاطر والاستراتيجيات والخطط، وصولاً إلى التمارين والتدقيق ومراجعة الإدارة وتحسين المرونة. ويطبق اليوم النذير الدورة الكاملة على حالات عملية ويحولها إلى خطة برنامج استمرارية الأعمال، فيمتلك المشاركون أساساً متيناً وقابلاً للدفاع عنه لبناء قدرة مؤسسته على الاستمرارية واختبارها وتحسينها.