



التخطيط بالسيناريوهات والاستشراف الاستراتيجي للقيادات التنفيذية

07 - 11 Dec 2026

أهستردام - فندق حي النعمال زوداس



التخطيط بالسيناريوهات والاستشراف الاستراتيجي للقيادات التنفيذية

المرجع: 1268_7693 التاريخ: 07 - 11 Dec 2026 الموقع: أمستردام - فندق حي النعمال زوداس الرسوم: SAR 23500

العقود التقني: مفاهيمي - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

ما زالت مجالس إدارة و فرق تنفيذية كثيرة تبني استراتيجيتها على توقع واحد، ثم تفاجأ بصدمات الطاقة أو التقنيات الجديدة أو التنظيمات أو تحولات الطلب وهي تنسف الافتراضات التي قامت عليها. وحين تغيب منهجية منضبطة لاستكشاف عدة مستقبلات محتملة، تتأخر المؤسسات في الاستجابة وتلتزم برووس أهوال في خطط لا تنجح إلا في عالم واحد. تزود هذه الدورة من كور كونسبست القيادات بالقدرة على تكليف أعمال السيناريوهات والاستشراف ومساءلتها وتوظيفها، من المسح الاستشرافي حتى اختبار صلابة الاستراتيجية. ويعمل المشاركون على حالات من قطاعات متعددة، ويخرجون بهوجز الاستشراف الاستراتيجي لمؤسساتهم.

أهداف الدورة

- التمييز بين التنبؤ والتخطيط بالسيناريوهات والاستشراف الاستراتيجي، وتحديد المنهج الذي تتطلبه كل مسألة استراتيجية
- توجيه المسح الاستشرافي وتحليل القوى الدافعة بها يفصل العناصر المحسومة عن حالات عدم اليقين الحرجة
- تكليف مجموعات السيناريوهات الهيئية بهصفوفة 2x2 وإطار النفاق الثلاثة والتحليل السببي الطبقي ومساءلتها
- اختبار صلابة الاستراتيجية الحالية وخيارات الاستثمار ومستوى تقبل المخاطر أهم سيناريوهات متباينة
- إرساء مؤشرات الرصد والإنذار المبكر وإيقاع حوكمة يربط الاستشراف بالقرارات الاستراتيجية
- عرض هوجز الاستشراف الاستراتيجي على مجلس الإدارة أو اللجنة التنفيذية

الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية المسؤولة عن استراتيجية المؤسسة والتخطيط بعيد المدى
- أعضاء مجالس الإدارة ورؤساء اللجان المشرفون على التوجه الاستراتيجي والمخاطر الناشئة
- رؤساء مكاتب الاستراتيجية والتخطيط والتحول الذين يكلفون بأعمال الاستشراف
- القيادات العليا لوحداث الأعمال المعرضة لاضطرابات التقنية أو السوق أو السياسات
- القيادات التنفيذية المسؤولة عن المخاطر المؤسسية والمرونة التنظيمية
- قيادات السياسات والتخطيط في الجهات الحكومية والمنظمات غير الربحية

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس الاستشراف والسياق الاستراتيجي

- التنبؤ مقابل الاستشراف: نموذج مخروط المستقبلات Cone Futures Voros بين الممكن والمعقول والمرجح
- التقييم الذاتي لنضج المؤسسة وفق نموذج نضج الاستشراف Model Maturity Foresight
- المسح الاستشرافي باستخدام إطار STEEPLE
- رصد الإشارات الضعيفة والقضايا الناشئة في سجل الإشارات
- تحقيق افتراضات الاستراتيجية الحالية بمنهجية التخطيط القائم على الافتراضات Planning Based-Assumption

اليوم الثاني: منهجيات السيناريوهات والاستشراف

- منهج المنطق الحدسي Logics Intuitive ومصفوفة 2x2 لحالات عدم اليقين الحرجة
- إطار النفاق الثلاثة Horizons Three لمسارات الانتقال
- مثلث المستقبل Triangle Futures والتحليل السببي الطبقي Analysis Layered Causal
- منهجية دلفي Delphi لتنظيم آراء الخبراء
- إرشادات المخاطر الناشئة في المواصفة TS/ISO 31050 إلى جانب ISO 31000

اليوم الثالث: بناء السيناريوهات وتوظيفها

- مصفوفة النثر وعدم اليقين للقوى الدافعة واختيار حالات عدم اليقين الحرجة
- صياغة روايات السيناريوهات واختبارات معقوليتها
- عجلة المستقبل Wheel Futures لتحليل النثر المباشرة وغير المباشرة
- الاستشراف العكسي Backcasting من المستقبل المنشود إلى قرارات اليوم
- حزمة عرض السيناريوهات لمجالس الإدارة واللجان التنفيذية

اليوم الرابع: اختبار صلابة الاستراتيجية وحوكمة الاستشراف

- اختبار الاستراتيجية في نفق الرياح Tunnelling Wind عبر سيناريوهات متباينة
- محفظة الخطوات الزمنية والخيارات والرهانات الكبرى
- تصميم لوحة ومؤشرات الرصد والإنذار المبكر
- ضوابط التحيز المعرفي: التفكير الجماعي والارتساء وتحليل ما قبل الإخفاق Mortem-Pre
- حوكمة الاستشراف: الملكية والإيقاع والربط بدورة التخطيط الاستراتيجي

اليوم الخامس: دراسات الحالة وموجز الاستشراف الاستراتيجي

- دراسة حالة التحول في قطاع الطاقة: مراجعة مجموعة السيناريوهات ومساءلتها
- دراسة حالة تقديم الرعاية الصحية: اختبار استراتيجية خمسية في نفق الرياح
- صياغة مجموعة سيناريوهات لمؤسسة المشارك
- إعداد موجز الاستشراف الاستراتيجي مع لوحة ومؤشرات الرصد
- مساءلة أمان لجنة تنفيذية والدفاع عن الموجز

المهارات المكتسبة

- المسح الاستشراقي
- تحليل حالات عدم اليقين الحرجة
- بناء روايات السيناريوهات
- اختبار صلابة الاستراتيجية
- الإشراف على المخاطر الناشئة
- الوعي بالمستقبلات
- صياغة الخيارات الاستراتيجية
- اختبار الافتراضات

لهذا تحضر هذه الدورة

- تخرج بموجز الاستشراف الاستراتيجي لمؤسستك وقد خضع لمساعدة لجنة من الزملاء
- تطرح أسئلة أدق على فرق الاستراتيجية والمستشارين حين يعرضون التوقعات أو السيناريوهات أو الخطط بعيدة المدى
- تكتشف الافتراضات التي ستسقط أولا في الاستراتيجية الحالية إذا تغيرت الظروف
- تقارن أساليبك بقيادات من قطاعات الطاقة والصحة والمال والخدمات العامة في استباق الاضطرابات

الخاتمة

نادرا ما تفشل الاستراتيجيات بسبب قلة الجهد، بل لأن الافتراضات التي تقوم عليها تفقد صحتها. تنتقل هذه الدورة من المسح الاستشراقي واختبار الافتراضات، مروراً بأهم منهجيات السيناريوهات والاستشراف، وصولاً إلى اختبار صلابة الاستراتيجية وحوكمة الاستشراف بحيث يؤثر في القرارات الفعلية. ويجمع اليوم الأخير هذه المنهجيات في موجز الاستشراف الاستراتيجي الذي يعود به المشارك إلى مجلس الإدارة أو اللجنة التنفيذية، فيمتلك طريقة منظمة لإعداد مؤسسته لأكثر من مستقبل.