



التخطيط الاستراتيجي وتنفيذ الاستراتيجية: من الخطة الاستراتيجية إلى خارطة التنفيذ

12 - 16 Apr 2027

برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسابللا



التخطيط الاستراتيجي وتنفيذ الاستراتيجية: من الخطة الاستراتيجية إلى خارطة التنفيذ

المرجع: 1267_7676 التاريخ: 12 - 16 Apr 2027 الموقع: برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا الرسوم: SAR 23500

العقود التقني: مفاهيمي - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

تستثمر مؤسسات كثيرة أشهرا في إعداد خطة استراتيجية تعتهد وتتشر ثم تنفصل عن الميزانيات والمبادرات واجتهاعات الإدارة، فينصرف الأداء بينها تبقى الخطة على حالها. وتكمن الفجوة عادة في ضعف تقييم البدائل وكثرة المبادرات غير الموهلة وغياب آلية حوكمة تربط الاستراتيجية بالعمليات. تأخذ هذه الدورة من كور كونسبت القيادات التنفيذية عبر الدورة الكاملة، من التحليل والاختيار إلى الخرائط الاستراتيجية ومحافظ المبادرات والتمويل واجتهاعات المراجعة، باستخدام نظام مؤسساتهم في تنفيذها طريق وخارطة استراتيجية بخطة المشاركين ويخرج. المعتمدة التخطيط وأدوات الاستراتيجية لإدارة Execution Premium

أهداف الدورة

- قيادة دورة تخطيط استراتيجي منظمة تنتقل من تحليل البيئتين الخارجية والداخلية إلى توجه متفق عليه
- توليد البدائل الاستراتيجية بهصفوفة TOWS وهصفوفة Ansoff وأدوات المحافظ، وتقييمها وفق معايير الملاءمة والقبول والجدوى
- ترجمة الاستراتيجية المختارة إلى أهداف وموشرات أداء رئيسية ومستهدفات على خريطة استراتيجية لبطاقة الأداء المتوازن
- ترتيب أولويات محفظة المبادرات الاستراتيجية ونمويلها ومواءمتها مع الميزانيات وخطط وحدات الأعمال
- حوكمة التنفيذ عبر مكتب إدارة الاستراتيجية واجتهاعات المراجعة وسجل المخاطر الاستراتيجية
- إعداد خطة استراتيجية وخارطة طريق لتنفيذها بصيغة جاهزة للعتقاد مجلس الإدارة

الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية التي تقود دورة التخطيط الاستراتيجي في المؤسسة
- رؤساء إدارات الاستراتيجية والتخطيط وإدارة الأداء
- رؤساء وحدات الأعمال المسؤولون عن مواءمة خطط وحداتهم مع استراتيجية المؤسسة
- القيادات المالية التي تربط الأولويات الاستراتيجية بالميزانيات وتوزيع الموارد
- رؤساء مكاتب التحول والبرامج الذين يتولون حوكمة المبادرات الاستراتيجية
- أعضاء مجالس الإدارة واللجان التنفيذية الذين يعتهدون الخطط الاستراتيجية ويتابعونها

محاور الدورة

اليوم الأول: دورة إدارة الاستراتيجية والتحليل الاستراتيجي

- نظام Premium Execution لإدارة الاستراتيجية بمراحله الست
- معايير مراجعة بيانات الرسالة والرؤية والقيم
- تحليل البيئة الخارجية بأداة PESTLE وتقييم جاذبية القطاع
- تحليل القدرات الداخلية بسلسلة القيمة لدى Porter وإطار McKinsey S-7
- تحديد توقعات أصحاب المصلحة بهصفوفة Mendelow

اليوم الثاني: البدائل الاستراتيجية والاختيار ونهاذج التخطيط

- مصفوفة TOWS لتوليد البدائل الاستراتيجية
- مصفوفة Ansoff للنمو وتحليل المحفظة بمصفوفة BCG
- تقييم البدائل وفق معايير الملاءمة والقبول والجدوى
- بناء الخريطة الاستراتيجية لبطاقة الأداء المتوازن
- التقييم الذاتي للنجاح المؤسسي المستدام وفق ISO 9004:2018

اليوم الثالث: ترجمة الاستراتيجية إلى خطط وموارد

- الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية والمستهدفات وفق معايير SMART
- نموذج تقييم أولويات محفظة المبادرات الاستراتيجية
- التمويل الاستراتيجي STRATEX ومواءمة الميزانية
- مواءمة خطط وحدات الأعمال بالية Catchball في Kanri Hoshin
- خطة التشغيل السنوية ومصفوفة المسؤوليات RACI

اليوم الرابع: حوكمة التنفيذ والمخاطر والتكيف

- أدوار مكتب إدارة الاستراتيجية وميثاق الحوكمة
- إيقاع اجتماعات المراجعة الاستراتيجية والتشغيلية
- سجل المخاطر الاستراتيجية المرتبط بالأهداف وفق ISO 31000:2018
- تشخيص تضخم المبادرات بخريطة حرارية للطاقة الاستيعابية
- مؤشرات تحديث الاستراتيجية والتكيف بالتوقعات المتجددة

اليوم الخامس: دراسات الحالة والخطة الاستراتيجية وخارطة التنفيذ

- دراسة حالة مجموعة متنوعة الأنشطة: خيارات المحفظة وتحديد الأهداف
- دراسة حالة مقدم رعاية صحية: تشخيص تعثر التنفيذ
- بناء الخريطة الاستراتيجية ومحفظة المبادرات لمؤسسة المشارك
- إعداد مسودة الخطة الاستراتيجية وخارطة طريق التنفيذ
- مراجعة لجنة تنفيذية والدفاع عن خارطة الطريق

المهارات المكتسبة

- التحليل الاستراتيجي
- تقييم البدائل الاستراتيجية
- بناء الخرائط الاستراتيجية
- إدارة محفظة المبادرات
- مواءمة الاستراتيجية مع الميزانية
- حوكمة مراجعات الاستراتيجية
- الإشراف على المخاطر الاستراتيجية
- التخطيط التكيفي

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بخطة استراتيجية وخارطة طريق لتنفيذها في مؤسستك، وقد ناقشتها لجنة تنفيذية
- تختصر قائمة المبادرات المتخذة إلى حفظة موهلة تستطيع المؤسسة تنفيذها فعلا
- تدبر اجتماعات مراجعة الاستراتيجية بحيث تغير القرارات بدلا من سرد ما مضى
- تقارن ممارسات التخطيط والتنفيذ بقيادات تنفيذية من قطاعات ودول مختلفة

الخاتمة

لا قيمة للخطة الاستراتيجية ما لم تشكل الميزانيات والمبادرات والقرارات المتخذة في اجتماعات الإدارة. تنتقل هذه الدورة من دورة إدارة الاستراتيجية والتحليل الاستراتيجي، مروراً بتوليد البدائل والخرائط الاستراتيجية، وصولاً إلى مؤشرات النداء ومخاطر المبادرات والتمويل وإيقاع المراجعة والمخاطر الاستراتيجية. ويحول اليوم الأخير هذه الهادة إلى خطة استراتيجية وخارطة طريق للتنفيذ يعود بهما المشاركون إلى مجلس الإدارة، فيمتلك مسارا مترابطا وقابلا للدفاع عنه من التوجه الاستراتيجي إلى الإنجاز القابل للقياس.