



البنية المؤسسية في التطبيق العملي: TOGAF و ArchiMate و خرائط الطريق الهيئية على القدرات

31 May - 04 Jun 2027
دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال



البنية المؤسسية في التطبيق العملي: TOGAF و ArchiMate و خرائط الطريق الهيئية على القدرات

المرجع: 1261_7584 التاريخ: 31 May - 04 Jun 2027 الموقع: دبي - فندق خمس نجوم في وسط الأعمال الرسوم: SAR 19500

العوق التقني: مهارس - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

تهول المؤسسات برامج رقمية وبرامج بيانات وإعادة هيكلة تتداخل فيها بينها، فتتكرر التطبيقات وتتراكم الديون التقنية، لأن أحدا لا يملك صورة مشتركة لترابط القدرات والعمليات والبيانات والأنظمة. وتقدم البنية المؤسسية هذه الصورة، غير أن كثيرا من فرق البنية تنتج مخططات لا يستخدمها صناع القرار. تطبق هذه الدورة من كور كونسبت معيار TOGAF في إصداره العاشر و لغة النمذجة ArchiMate 3.2 على قرارات تخطيط فعلية، من خرائط القدرات إلى خرائط طريق الانتقال وحوكمة البنية. ويخرج المشاركون بحزمة خارطة طريق البنية المؤسسية لمبادرة تغيير في مؤسساتهم.

أهداف الدورة

- تقييم نضج البنية المؤسسية ومخاوف أصحاب المصلحة باستخدام زوايا العرض وفق IEEE/IEC/ISO 42010 وبطاقة قياس نضج القدرات
- تطبيق منهجية تطوير البنية ADM وإطار المحتوي في TOGAF لتحديد نطاق مهمة البنية وهيكلتها
- نمذجة البنية الحالية والمستهدفة في مجالات الأعمال والبيانات والتطبيقات والتقنية بلغة ArchiMate 3.2
- بناء خرائط قدرات الأعمال وقرارات ترشيد التطبيقات التي تربط الاستثمار بنتائج الأعمال
- إجراء تحليل الفجوات ومراجعات الامتثال المعهاري وتوثيق القرارات بما يضبط المخاطر والديون التقنية
- إعداد حزمة خارطة طريق البنية المؤسسية بصيغة جاهزة للعتقاد اللجنة التوجيهية وتمويلها

الفئة المستهدفة

- قادة البنية المؤسسية وبنية الحلول المسؤولون عن تصميم الوضع المستهدف وخرائط الطريق
- مديرو بنية الأعمال وتحليل الأعمال الذين يرسمون القدرات وسلاسل القيمة
- مديرو تخطيط تقنية المعلومات والمخاطر الذين يحددون أولويات الاستثمار التقني
- مديرو مكاتب التحول الرقمي المسؤولون عن تنسيق التغيير عبر المجالات
- قادة بنية البيانات والتقنية المسؤولون عن المعايير والنماذج المرجعية
- منسقي حوكمة البنية ومجالس المراجعة المعهارية المشرفون على امتثال التصاميم

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس البنية المؤسسية والوضع الراهن

- غاية البنية المؤسسية ومحركات قيمتها في معيار TOGAF الإصدار العاشر
- الفرق بين البنية ووصف البنية في المواصفة IEEE/IEC/ISO 42010:2022
- تصنيف مخرجات البنية بإطار Zachman
- بطاقة تقييم نضج قدرات البنية المؤسسية
- سجل مخاوف أصحاب المصلحة وزوايا العرض

اليوم الثاني: منهجية البنية ومحتواها ولغة النمذجة

- مراحل منهجية ADM في TOGAF من المرحلة التمهيدية إلى إدارة تغيير البنية
- إطار المحتوى والنموذج الوصفي للمؤسسة في TOGAF
- الطبقات الأساسية في ArchiMate 3.2: الأعمال والتطبيقات والتقنية
- عناصر الاستراتيجية والدوافع والتنفيذ والانتقال في ArchiMate 3.2
- هيكل مستودع البنية والسلسلة المتصلة للمؤسسة Continuum Enterprise

اليوم الثالث: بناء نماذج البنية

- بناء خريطة قدرات الأعمال والخريطة الحرارية
- الربط بين سلاسل القيمة والقدرات وفق دليل BIZBOK
- ترشيح مخرجات التطبيقات بنموذج TIME
- نمذجة كيانات البيانات وتحديات المعلومات
- النماذج المرجعية للتقنية وكتالوج المعايير التقنية

اليوم الرابع: خرائط الطريق والحوكمة ومخاطر البنية

- تحليل الفجوات وتحديد بنى الانتقال
- مراجعة الامتثال في مجلس البنية وإجراءات الاستثناء
- مبادئ البنية وسجلات القرارات المعمارية
- سجل الديون التقنية ومخاطر البنية المتوافق مع ISO 31000
- دمج البنية الأمنية باستخدام ملف سمات الأعمال في منهجية SABSA

اليوم الخامس: دراسات الحالة وحزمة خارطة طريق البنية المؤسسية

- دراسة حالة اندماج مؤسسي: مقارنة القدرات الحالية والمستهدفة
- دراسة حالة منصة خدمات حكومية: قرار ترشيح التطبيقات
- بناء منظور خارطة الطريق بلغة ArchiMate لمبادرة من مؤسسة المشارك
- إعداد مسودة حزمة خارطة طريق البنية المؤسسية
- لجنة مراجعة معمارية والدفاع عن الحزمة

المهارات المكتسبة

- تصميم زوايا العرض المعمارية
- النمذجة بلغة ArchiMate
- التخطيط المبني على القدرات
- ترشيح مخرجات التطبيقات
- تحليل الفجوات المعمارية
- تقييم الامتثال المعماري
- إدارة المعايير التقنية
- توثيق القرارات المعمارية

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بحزمة خارطة طريق البنية المؤسسية لمبادرة فعلية، وقد اختبرت أهم لجنة مراجعة
- تعرض البنية على القيادات التنفيذية في صورة خيارات قدرات واستثمار لا مخططات تقنية
- تكتشف التطبيقات المكررة والاعتقادات الخفية قبل أن تصل إلى ميزانية المشروع
- تقارن ممارساتك بممارسين من قطاعات ودول مختلفة يواجهون قرارات محافظ مماثلة

الخاتمة

تثبت البنية المؤسسية قيمتها حين تغير قرارات التهويل وترتيب الأولويات والتصميم. تنتقل هذه الدورة من غاية البنية ومخاوف أصحاب المصلحة، مروراً بمنهجية حزمة إلى العمل هذا النذير اليوم ويحول البنية وحوكمة الفجوات وتحليل التطبيقات وترشيح القدرات خرائط إلى وصولاً، ArchiMate بلغة والنموذج TOGAF خارطة طريق البنية المؤسسية يعود بها المشاركون إلى لجنته التوجيهية، فيمتلك أساساً منظماً وقابلاً للدفاع عنه لمحفظة التغيير التالية التي يكلف بتشكيلها.