



إدارة العمليات وتطوير إجراءات التشغيل القياسية SOP

09 - 13 Nov 2026

أهستردام - فندق حي النعمال زوداس



إدارة العمليات وتطوير إجراءات التشغيل القياسية SOP

المرجع: 1027_721 التاريخ: 09 - 13 Nov 2026 الموقع: أهرستردام - فندق حي النعمال زوداس الرسم: SAR 23500

العقود التقنية: ممارس - أسلوب التطبيق: جولة تفتيش ميدانية

مقدمة

تكتب الإجراءات في كثير من المؤسسات مرة واحدة لأغراض التدقيق، وتحفظ في مجلدات مشتركة، ونادراً ما تطابق طريقة أداء العمل فعلياً. فيعتهد الموظفون على الذاكرة والحلول البديلة غير الرسمية، وتتفاوت النتائج بين الورديات والمواقع، وتغادر المعرفة مع الموظفين ذوي الخبرة. تكون هذه الدورة من كور كونسبت المسؤولين عن توثيق العمليات من بناء هيكل للعمليات، ونهجتها بترميز معتمد، وكتابة إجراءات تشغيل قياسية يستطيع موظفو الخطوط الأمامية اتباعها، والتحقق منها بجولة ميدانية على العملية، ويخرج المشاركون بحزمة إجراءات تشغيل قياسية مضبوطة لعملية في مؤسساتهم.

أهداف الدورة

- تنظيم عمليات المؤسسة في هيكل موثق بهلاك محددين باستخدام إطار تصنيف العمليات من APQC ومصفوفة RACI
- نهج العمليات باستخدام SIPOC و BPMN 2.0 ومخطط السلحفاة وفق معيار موحد
- كتابة إجراءات تشغيل قياسية وتعليمات عمل واضحة يتبعها موظفو الخطوط الأمامية دون شرح إضافي
- تضمين الضوابط الرقابية ومنع الأخطاء ومقاييس الأداء وضبط الوثائق في كل إجراء
- إعداد حزمة إجراءات تشغيل قياسية مضبوطة لعملية في مؤسسة المشارك يتر التحقق منها بجولة منظرة

الفئة المستهدفة

- مسؤولو العمليات والجودة المختصون بتوثيق الإجراءات وتحديثها
- مشرفو العمليات المسؤولين عن اتساق تنفيذ المهام بين الورديات والمواقع
- محللو الأعمال الذين يرسمون العمليات لمشاريع التحسين أو الأنظمة
- مسؤولو ضبط الوثائق المختصون بإصدارات الإجراءات واعتمادها وتوزيعها
- مسؤولو الرقابة الداخلية والامتثال الذين يختبرون الإجراءات مقابل الممارسة الفعلية
- منسقي التدريب الذين يحولون الإجراءات إلى تعليمات للتدريب على رأس العمل

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس إدارة العمليات وهيكل العمليات

- مبادئ نهج العمليات في المواصفة ISO 9001:2026
- بناء هيكل العمليات باستخدام إطار تصنيف العمليات APQC 7.4 PCF
- التسلسل الهرمي للعمليات من سلسلة القيمة في المستوى الأول إلى المهمة في المستوى الرابع
- ميثاق دور مالك العملية ومصفوفة RACI
- حصر العمليات القائمة وسجل فجوات إجراءات التشغيل القياسية

اليوم الثاني: ترميزات نموذج العمليات ومعايير التوثيق

- تحديد حدود العملية باستخدام SIPOC
- ترميز BPMN 2.0 لنموذج العمليات وفق المواصفة IEC/ISO 19510:2013
- مخطط السلحفاة للعملية: الموارد والضوابط والمقاييس
- إرشادات المعلومات الموثقة وفق المواصفة ISO 10013:2021
- اختيار صيغة الإجراء: قائمة خطوات أو هرمية أو مخطط تدفق أو قائمة تحقق

اليوم الثالث: كتابة إجراءات التشغيل القياسية والتحقق منها

- استمارة ملاحظة جولة Gemba لتوثيق العملية كما هي
- بنية نموذج الإجراء: الغرض والنطاق والمسؤوليات والخطوات والسجلات
- كتابة التعليمات بلغة واضحة واختيارها بموشر Flesch لسهولة القراءة
- تعليمات العمل المصورة وأوراق تحليل المهمة وفق منهجية TWI
- التحقق المكتبي من الإجراء مع منفذي العملية

اليوم الرابع: الضوابط والمخاطر وأداء العمليات

- مصفوفة مخاطر العملية وضوابطها المتوافقة مع المواصفة ISO 31000:2018
- منع الأخطاء بأدوات Yoke-Poka ونقاط التحقق
- مؤشرات أداء العمليات: زمن الدورة ونسبة النجاح من المرة الأولى ونسبة الالتزام بالإجراء
- ضبط الوثائق والاحتفاظ بالسجلات باستخدام المواصفة ISO 15489-1:2016
- تقييم نضج العمليات بنموذج OMG لنضج عمليات الأعمال

اليوم الخامس: جولة التفتيش الميدانية وحزمة الإجراءات المبسطة

- جولة على عملية استلام المستودع مقابل مسودة الإجراء
- جولة على عملية معالجة طلبات الخدمة: الانحرافات وثغرات الضوابط
- بناء حزمة إجراءات تشغيل قياسية مبسطة لعملية في مؤسسة المشارك
- خطة تعميم الإجراء وسجل اعتداد الكفاءة
- تحقيق الزملاء لحزم الإجراءات باستخدام قائمة تحقق الجولة

المهارات المكتسبة

- بناء هيكل العمليات
- نمذجة العمليات
- كتابة الإجراءات
- تصميم تعليمات العمل
- ضبط مخاطر العمليات
- ضبط الوثائق
- قياس أداء العمليات
- التحقق من العمليات بالجولات الميدانية

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بحزمة إجراءات تشغيل قياسية مضبوطة لعملية حقيقية تم التحقق منها بجولة ميدانية
- تكتب إجراءات يستخدمها الموظفون فعلا، فتبقى النتائج متسقة بين الورديات والمواقع والموظفين الجدد
- تكتشف الفجوات بين الإجراء الموثق والممارسة الفعلية قبل أن يكتشفها مدقق أو حادث
- تقارن أساليب التوثيق بزملاء من قطاعات الخدمات اللوجستية والرعاية الصحية والمرافق والخدمات

الخاتمة

لا يكون الإجراء مفيدا إلا إذا عكس العمل كما يؤدي فعلا وبقي مضبوطة كلما تغير العمل. تنتقل الدورة من بناء هيكل العمليات، مروراً بترميزات النمذجة المصممة ومعايير التوثيق، وصولاً إلى كتابة إجراءات التشغيل القياسية وتعليمات العمل والتحقق منها وضبطها. ويطبق اليوم النخير جولات منظمة للاختبار الإجراءات مقابل خطوات العملية الفعلية، وينتج حزمة إجراءات مضبوطة يعتدها المشاركون نموذجا لتوثيق بقية عمليات مؤسستهم.