



القيادة في الصحة والسلامة والبيئة لكبار المديرين: ثقافة السلامة والحوكمة

28 Sep - 02 Oct 2026

دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال



القيادة في الصحة والسلامة والبيئة لكبار المديرين: ثقافة السلامة والحوكمة

المرجع: 1213_6911 التاريخ: 28 Sep - 02 Oct 2026 الموقع: دبي - فندق خمس نجوم في وسط الأعمال الرسوم: SAR 19500

العوق التقني: مفاهيمي - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

نادرا ما تنشأ الحوادث الجسيمة من خطأ واحد في الخطوط الأمامية، إذ تعيدها التحقيقات مرارا إلى قرارات بشأن النواحيات والموارد والمقاولين والتقارير اتخذت بعيدا عن الموقع. ومع ذلك يرى كثير من كبار المديرين أداء الصحة والسلامة والبيئة من خلال معدلات الإصابات وحدها، وهي لا تكشف الكثير عن مخاطر الحوادث الكبرى. تهكّن هذه الدورة من كور كونسبكت كبار المديرين من قيادة الصحة والسلامة والبيئة عبر الحوكمة والثقافة والحضور القيادي، بالاستناد إلى ISO 45001 وإرشادات مسؤولياتهم لنطاق والبيئة والصحة والسلامة بقيادة خطة المشاركين ويخرج. للقيادة IOGP وإرشادات العمليات سلامة لحوكمة OECD.

أهداف الدورة

- تحديد المسألة التي يتحملها كبار المديرين عن أداء الصحة والسلامة والبيئة وفق ISO 45001 وإرشادات الحوكمة المعتمدة
- تقييم ثقافة الصحة والسلامة في المؤسسة باستخدام سلم الثقافة في Minds and Hearts وخصائص القيادة في إرشادات IOGP
- تحديد توجهات سياسة الصحة والسلامة والبيئة وأهدافها ومؤشراتها على مستوى مجلس الإدارة بها يعكس حقيقة مخاطر الحوادث الكبرى والإصابات الشخصية
- الحكم على جودة التأكد في الصحة والسلامة والرقابة على المقاولين والتعلم من الحوادث كما يعرضها المختصون
- قيادة المشاركة الميدانية الظاهرة في الصحة والسلامة والاستجابة المناسبة عند وقوع حادث جسيم
- إعداد خطة قيادة الصحة والسلامة والبيئة لنطاق مسؤوليات المشارك

الفئة المستهدفة

- كبار المديرين والمديرون التنفيذيون المسؤولون عن القطاعات التشغيلية أو المواقع أو وحدات الأعمال
- أعضاء اللجان التنفيذية المشرفون على الصحة والسلامة أو العمليات أو المخاطر
- المديرون العامون ومديرو المصانع المسؤولون عن نتائج الصحة والسلامة في موقع أو نطاق عمليات
- أعضاء مجالس الإدارة ولجان المخاطر المشرفون على أداء الصحة والسلامة والإفصاح عنه
- رؤساء إدارات الصحة والسلامة والبيئة الذين يقدمون المشورة للقيادة التنفيذية ومجلس الإدارة

محاور الدورة

اليوم الأول: الدور التنفيذي في أداء الصحة والسلامة والبيئة

- مسألة القيادات التنفيذية عن الصحة والسلامة وفق البند 5 من ISO 45001 الخاص بالقيادة
- السلامة الشخصية مقابل سلامة العمليات: دروس الحوادث الكبرى للقيادات
- مبررات الاستثمار في الصحة والسلامة: نموذج التكاليف المباشرة وغير المباشرة للحوادث
- واجبات الإشراف لمجلس الإدارة وفق مبادئ الحوكمة في ISO 37000
- التقييم الذاتي للقيادة التنفيذية وفق إرشادات OECD لحوكمة سلامة العمليات

اليوم الثاني: نهاذج القيادة والثقافة

- سلم ثقافة السلامة في Minds and Hearts
- خصائص القيادة التي تشكل ثقافة السلامة في تقرير IOGP رقم 452
- منظورا I-Safety و II-Safety لتباين النداء
- مبادئ النداء البشري والمؤسسي HOP للقيادات
- الإشراف على الصحة والسلامة النفسية في العمل وفق ISO 45003

اليوم الثالث: قيادة الصحة والسلامة عبر الحوكمة والحضور القيادي

- بروتوكول الزيارات الميدانية للقيادة للظاهرة المحسوسة وحوارات القيادة
- سياسة الصحة والسلامة والبيئة وأهدافها ودورة التقارير لمجلس الإدارة
- المؤشرات الاستباقية والمتأخرة وفق مستويات تقرير IOGP رقم 456
- حوكمة الصحة والسلامة لدى المقاولين عبر سلسلة الإهداد
- الإفصاح عن الصحة والسلامة المهنية في تقارير الاستدامة وفق معيار GRI 403

اليوم الرابع: المخاطر والإخفاقات والقرارات الصعبة

- إطار اتخاذ القرار عند تعارض ضغوط الإنتاج مع السلامة
- تطبيع الانحراف ورصد الإشارات الضعيفة
- الإشراف على مخاطر الحوادث الكبرى بلوحات حواجز Tie-Bow
- استجابة القيادة التنفيذية لحادث وفاة: واجب الرعاية والتحقيق والتواصل
- مخاطر الصحة والسلامة المرتبطة بالهناج وفق التعديل النول لعام 2024 على ISO 45001

اليوم الخامس: دراسات الحالة وخطة قيادة الصحة والسلامة والبيئة

- دراسة حالة انفجار في مصفاة: إخفاقات الإشراف على مستوى مجلس الإدارة
- دراسة حالة وفاة في موقع إنشاءات: فجوات القيادة لدى المقاولين
- تصميم لوحة معلومات تنفيذية للصحة والسلامة لتقارير مجلس الإدارة
- إعداد مسودة خطة قيادة الصحة والسلامة والبيئة
- لجنة مراجعة من القيادات النظرية والدفاع عن الخطة

المهارات المكتسبة

- حوكمة الصحة والسلامة والبيئة
- تقييم ثقافة السلامة
- القيادة الظاهرة المحسوسة
- الإشراف على أداء الصحة والسلامة
- الإشراف على مخاطر الحوادث الكبرى
- القيادة بعد الحوادث الجسيمة
- الإشراف على سلامة المقاولين
- تقارير الصحة والسلامة والإفصاح عنها

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بخطة قيادة الصحة والسلامة والبيئة تحدد التزاماتك ومؤشراتك وبرنامج مشاركتك الميدانية
- تطرح الأسئلة التي تكشف ضعف الحواجز والتقارير المتفائلة قبل أن يكشفها حادث
- تدرك كيف تشكل قراراتك بشأن الإنتاج والميزانيات والمقاولين ثقافة الصحة والسلامة في المستويات الأدنى
- تقارن أساليبك القيادية بكبار مديريين من قطاعات الطاقة والإنشاءات والصناعة والمرافق والخدمات اللوجستية

الخاتمة

يعكس أداء الصحة والسلامة والبيئة ما يوليه كبار المديرين اهتمامهم وتهويلهم وأسلنتهم. تنتقل هذه الدورة من المسألة التنفيذية ومبررات الاستثمار، مروراً بأهم نهاذج الثقافة والقيادة، وصولاً إلى مهارات الحوكمة والمؤشرات ذات الدلالة والقرارات الصعبة التي يتعارض فيها الإنتاج مع السلامة. ويختبر اليوم الأخير هذه المعارف على حالات حوادث كبرى، ويخرج بخطة قيادة الصحة والسلامة والبيئة يعود بها المشاركون إلى فريقه التنفيذي، أساساً واضحاً لقيادته في العام المقبل.