



إدارة عقود الهندسة والتوريد والإنشاء EPC وEPCIC في مشاريع الطاقة والمشاريع البحرية

02 - 06 Nov 2026

دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال



إدارة عقود الهندسة والتوريد والإنشاء EPC و EPCIC في مشاريع الطاقة والمشاريع البحرية

المرجع: 1192_6619 التاريخ: 02 - 06 Nov 2026 الموقع: دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال الرسوم: SAR 19500

العقود التقني: مهارس - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

تضع عقود EPC و EPCIC بنظام تسليم المفتاح والمبلغ المقطوع مخاطر التصميم والتوريد والإنشاء والتركيب والتشغيل على مقاول واحد، ومع ذلك يظل تجاوز التكلفة والهدنة شائعا في مشاريع الطاقة والصناعات التحويلية والمشاريع البحرية. وأسباب ذلك تعاقدية في الغالب: متطلبات مالكة غير واضحة، ومسؤوليات غير محددة السقف، وواجهات غير مدارة، واختبارات إنجاز لم يخطط لها أحد. تكون هذه الدورة من كور كونسبت مديري المالك والمقاول من إدارة هذه العقود من الترسية حتى القبول النهائي، باستخدام النماذج التعاقدية التي تعتمد عليها الصناعة. ويعمل المشاركون على حالات من قطاعات متعددة، ويخرجون بخطة إدارة مخاطر وواجهات عقد EPC لمشروع فعلي.

أهداف الدورة

- المقارنة بين نماذج EPC و EPCIC ونماذج التنفيذ البديلة، واختيار استراتيجية تعاقد تناسب طبيعة مخاطر المشروع
- تفسير أحكام المخاطر والمسؤولية والتعويض في أبرز نماذج عقود EPC الدولية
- إدارة متطلبات المالك ومراجعة التصميم والتوريد وتحرير اللوائح إلى المقاولين من الباطن ضمن شروط العقد
- ضبط الواجهات وأواخر التغيير والنداء الزمني عبر الهندسة والتصنيع والتركيب والتشغيل
- إدارة الإنجاز واختبارات الأداء والضمانات وغرامات التأخير والتزامات التسليم
- إعداد خطة إدارة مخاطر وواجهات عقد EPC لمشروع قائم أو مخطط

الفئة المستهدفة

- مديرو العقود والشؤون التجارية في فرق المالك والمقاول لعقود EPC
- مديرو المشاريع والحزم المسؤولون عن تنفيذ نطاق EPC أو EPCIC
- مديرو الهندسة والواجهات الذين ينسقون التصميم والتصنيع والتركيب
- مديرو المشتريات والعقود من الباطن الذين يهرون التزامات EPC إلى الموردين
- مديرو التشغيل التجريبي والإنجاز المسؤولون عن اختبارات الإنجاز والتسليم
- مديرو الشؤون القانونية والمخاطر الداخليين الذين يتفاوضون على شروط EPC والضمانات

محاور الدورة

اليوم الأول: أساسيات عقود EPC و EPCIC

- مقارنة نماذج تنفيذ المشاريع: EPC و EPCM و EPCIC والتصميم والتنفيذ
- طبيعة مخاطر تسليم المفتاح بالمبلغ المقطوع واختيار استراتيجية التعاقد
- تفصيل نطاق EPCIC: الهندسة والتصنيع والنقل والتركيب والتشغيل
- جودة التعريف الهيكلي للمشروع وفئات التقديرات وفق 97-18R AACE
- مراجعة جاهزية ومتطلبات المالك قبل التعاقد

اليوم الثاني: النماذج التعاقدية وتوزيع المخاطر

- بنية الكتاب الفضي Book Silver FIDIC 2017 وتوازن المخاطر بين المالك والمقاول
- النكاح الرئيسية في نموذج ENAA لعقود إنشاء مصانع المعالجة
- شروط LOGIC للإنشاءات البحرية والتعويضات المتبادلة Knock-for-Knock
- تحديد المسؤولية واستثناء الخسائر التبعية وسقوف المسؤولية
- ضمانات العقد: ضمان الشركة الأم والضمانات البنكية وفق 758 URDG

اليوم الثالث: إدارة التنفيذ

- متطلبات المالك ومراجعة التصميم والتزامات الملاءمة للغرض
- مصفوفة تمرير الالتزامات إلى الموردين والمقاولين من الباطن
- خطة إدارة الواجهات وسجل اتفاقيات الواجهات
- إجراء أوامر التغيير وضبط سجل التغييرات
- قياس التقدم ودفعات المعالم وتقارير التقدم المكتسب

اليوم الرابع: المخاطر والإنجاز والحالات الإشكالية

- معالم الإنجاز الميكانيكي والجاهزية لبدء التشغيل والقبول المبدئي
- ضمانات الأداء واختبارات الأداء وغرامات نقص الأداء
- غرامات التأخير وتهديد مدة التنفيذ والمطالبات في مشاريع EPC
- مراجعة برنامج التأمين: تأمين جميع أخطار المقاولين وضمان المساح البحري
- سجل مخاطر العقد المتوافق مع ISO 31000 لمحاظ مشاريع EPC

اليوم الخامس: دراسات الحالة وخطة إدارة مخاطر وواجهات عقد EPC

- دراسة حالة منصة بحرية بعقد EPCIC: تأخر التركيب ومخاطر الطقس
- دراسة حالة مصنع بتروكيمويات بعقد EPC: إخفاق اختبار الأداء والضمانات
- بناء خريطة المسؤولية والتعويض لمشروع من جهة المشارك
- إعداد مسودة خطة إدارة مخاطر وواجهات عقد EPC
- لجنة مراجعة تجارية والدفاع عن الخطة

المهارات المكتسبة

- استراتيجية التعاقد بنظام EPC
- تحليل المسؤولية والتعويض
- إدارة الواجهات
- تمرير الالتزامات إلى المقاولين من الباطن
- ضبط التغيير في عقود EPC
- إدارة ضمانات الأداء
- إدارة الإنجاز والتسليم
- إدارة ضمانات العقد

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود ب خطة إدارة مخاطر وواجهات عقد EPC لمشروع فعلي أو مخطط
- تكتشف المسؤوليات غير محددة السقف والتعويضات الضعيفة ومتطلبات المالك غير الواضحة قبل أن تتحول إلى خسائر
- تخطط للإنجاز واختبارات الأداء والتسليم بحيث تتجنب غرامات التأخير بدلا من الجدول حولها
- تقارن ممارسات عقود EPC مع ممالك ومقاولين من مشاريع الطاقة والكهرباء والبتروكيماويات والبنية التحتية

الخاتمة

تتقل عقود EPC و EPCIC المخاطر على الورق، لكن النتائج تتوقف على كيفية إدارة هذه المخاطر في أثناء التنفيذ. تنتقل هذه الدورة من نماذج التنفيذ واستراتيجية التعاقد، مروراً بأبرز النماذج التعاقدية الدولية وأنظمة المسؤولية فيها، وصولاً إلى إدارة التصميم والواجهات والتغييرات والإنجاز والضمانات. ويطبق اليوم النخير هذه المعارف على مشاريع الحالات وعلى عقد المشارك، لينتج خطة إدارة مخاطر وواجهات عقد EPC قابلة للاستخدام بدعا من مراجعة المشروع التالية.