



تطبيق اللائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية في السعودية: إعداد المنافسات وفحص العروض والترسية

01 - 05 Feb 2027

أهستردام - فندق حي النعمال زوداس



تطبيق اللائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية في السعودية: إعداد المنافسات وفحص العروض والترسية

المرجع: 1186_6544 التاريخ: 01 - 05 Feb 2027 الموقع: أمستردام - فندق حي النعمال زوداس الرسوم: SAR 23500

العوق التقني: مهارس - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

تلقى المنافسات الحكومية في المملكة العربية السعودية أو يعاد طرحها أو يتظلم منها في الغالب بسبب ضعف الإعداد لا بسبب السوق. فالمواصفات الغامضة، ومعايير التقييم غير الموزونة، وغياب التكلفة التقديرية، ومحاضر اللجان الناقصة، تظهر جميعها عند الترسية حين يصعب تداركها. تأخذ هذه الدورة من كور كونسبت موظفي المشتريات وأعضاء اللجان عبر كل مرحلة في اللائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية من التخطيط حتى الترسية على منصة اعتماد، مع تعديلات نظام 2026، إلى جانب المعايير الدولية. ويعمل المشاركون على وثائق منافسات من قطاعات متعددة، ويخرجون بملف إعداد المنافسة وترسيته لمشتريات تخص جهاتهم.

أهداف الدورة

- تخطيط عملية الشراء بتأكيد الاحتياج والتكلفة التقديرية وأسلوب الطرح الذي يجيزه نظام المنافسات وللائحة التنفيذية
- إعداد كراسة الشروط والمواصفات بمواصفات قائمة على الخبرات وجدول كميات ومتطلبات المحتوى المحلي ومسودة عقد
- تصميم معايير التقييم وأوزانها ومصفوفة درجات تعلن مسبقاً على منصة اعتماد وتطبق باتساق
- إدارة فتح العروض وفحصها وتصحيح أخطائها الحسابية وتطبيق التفضيل السعري للمنتج الوطني، وتوثيق قرارات اللجنة في محاضر قابلة للدفاع عنها
- رصد العروض المنخفضة بشكل غير طبيعي وحالات تعارض المصالح وأسباب التظلم، وتطبيق الضوابط المناسبة لكل منها
- إعداد توصية الترسية وملف كامل للإعداد المنافسة وترسيته جاهز للاعتماد والتدقيق

الفئة المستهدفة

- موظفو المشتريات المسؤولون عن إعداد المنافسات الحكومية وطرحها على منصة اعتماد
- أعضاء لجان فتح العروض وفحصها وأمناء هذه اللجان
- الفنيون الذين يكتبون المواصفات ونطاقات العمل في وثائق المنافسة
- موظفو العقود والشؤون القانونية الذين يصوغون الشروط ويراجعون قرارات الترسية
- الموظفون الماليون الذين يعدون التكلفة التقديرية ويؤكدون توفر الاعتماد المالي
- موظفو الرقابة الداخلية الذين يراجعون اكتمال ملفات المشتريات

محاور الدورة

اليوم الأول: نظام المنافسات وللائحة التنفيذية ومبادئ المشتريات

- المبادئ الأساسية في القانون النموذجي للاشتراء العمومي Law Model UNCITRAL مقارنة بنظام المنافسات والمشتريات الحكومية
- بنية اللائحة التنفيذية القرار الوزاري 1242 لعام 1441 للهجرة وتعديلات نظام المنافسات الجديد 2026
- مصفوفة اختيار أسلوب الطرح: المنافسة العامة والحدودة والشراء المباشر حتى مليون ريال والاتفاقيات الإطارية
- خطة المشتريات السنوية على منصة اعتماد وإعداد بيان الاحتياج
- مراجعة الوضع الراهن لملفات المشتريات بمؤشرات الرقابة الثالثة في منهجية MAPS لتقييم أنظمة المشتريات

اليوم الثاني: وثائق المنافسة ومعاييرها

- بنية كراسة الشروط والمواصفات الموحدة وأقسامها الإلزامية
- المواصفات القائمة على المخرجات والنداء مقابل المواصفات المحددة بعلامة تجارية
- إعداد جدول الكميات وجدول الأسعار
- بناء التكلفة التقديرية ومخضر تأكيد توفر الالتزام المالي
- متطلبات المحتوى المحلي والقائمة الإلزامية لهيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية ومعايير الشراء المستندار وفق ISO 20400

اليوم الثالث: إدارة المنافسة وفحص العروض

- إعلان المنافسة على منصة اعتماد وسجل الاستفسارات وإدارة الملاحق
- الضمان الابتدائي بنسبة 1% إلى 2% عبر منصة اعتماد والضمان النهائي وفق القواعد الموحدة 758 URDG
- إجراءات جلسة فتح العروض ولجنة فتح العروض وفحصها المدهجة
- مصفوفة درجات التقييم الفني وحدود الاجتياز
- التقييم المالي وتصحيح الأخطاء الحسابية والتفضيل السعري للمنتج الوطني بنسبة 10%

اليوم الرابع: مخاطر الترسية والنزاهة والتظلمات

- اختبار العرض المنخفض بشكل غير طبيعي وتحليل معقولية الأسعار
- إقرارات تعارض المصالح وضوابط مكافحة الرشوة وفق المواصفة ISO 37001
- التفاوض مع صاحب أقل عرض مطابق: شروطه وتوثيقه
- فترة التوقف وإشعار الترسية وإجراءات لجنة النظر في التظلمات
- مسوغات إلغاء المنافسة وقائمة تحقق قرار إعادة الطرح

اليوم الخامس: دراسات الحالة وهدف إعداد المنافسة وترسيته

- دراسة حالة منافسة صيانة مرافق: مراجعة المواصفات والمعايير
- دراسة حالة منافسة توريد مستلزمات طبية: فحص العروض والتظلم من الترسية
- بناء مصفوفة التقييم لمشتريات من جهة المشارك
- إعداد مسودة ملف إعداد المنافسة وترسيته
- مراجعة ألام لجنة محاكاة والدفاع عن توصية الترسية

المهارات المكتسبة

- تخطيط المشتريات
- كتابة المواصفات
- إعداد وثائق المنافسة
- تقييم العروض
- تحرير محاضر اللجان
- ضوابط النزاهة في المشتريات
- معالجة التظلمات
- حفظ سجلات المشتريات

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بهلف إعداد المنافسة وترسيبتها لمشتريات فعلية، بعد مراجعتهم أهم لجنة محاكاة
- تقلل الاستفسارات وإعادة الطرح والتظاهرات بمعالجة مواطن الضعف في الوثائق التي تسببها
- تشرح توصية الترسية وتدافع عنها أمام جهات الاعتقاد والهدققين والمتنافسين غير الفانزين
- تقارن ممارسات الطرح مع موظفي مشتريات من جهات حكومية سعودية وقطاعات مختلفة

الخاتمة

المنافسة المعدة جيداً تسهل ترسيبتها في الغالب، أما المنافسة الضعيفة فتحمل عيوبها حتى مرحلة العقد. تتبع هذه الدورة التسلسل الذي ترسمه اللوحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية، من تخطيط المشتريات وإعداد الوثائق على منصة اعتماد، مروراً بفتح العروض وفحصها مع آليات تفضيل المحتوى المحلي، وصولاً إلى مخاطر النزاهة والتظاهرات وقرارات الإلغاء التي تظهر عند الترسية. ويطبق اليوم الأخير كل مرحلة على دراسات حالة وعلى مشتريات من جهة المشارك، لينتج ملف إعداد المنافسة وترسيبتها قابلاً للاستخدام مباشرة.