



اختيار هوردي حلول الذكاء الاصطناعي وقرارات البناء أو الشراء

28 Sep - 02 Oct 2026

دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعها



اختيار موردي حلول الذكاء الاصطناعي وقرارات البناء أو الشراء

المرجع: 1155_6098 التاريخ: 28 Sep - 02 Oct 2026 الموقع: دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال الرسوم: SAR 19500

العوق التقني: مفاهيمي - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

تبدأ كل مبادرة للذكاء الاصطناعي اليوم بقرار حول مصدر الحل: البناء بالكفاءات الداخلية، أو شراء منتج جاهز، أو الاشتراك في نموذج أساسي، أو الشراكة مع جهة متخصصة. والقرارات المتسارعة الهائلة على العروض التوضيحية وقوائم الأسعار كثيرا ما تقيد المؤسسة بنهاج غامضة ورسوم استخدام متصاعدة ودهاية ضعيفة للبيانات وعقود بلا مخرج. تمكن هذه الدورة من كور كونسبكت القيادة التنفيذية من صياغة قرار البناء أو الشراء، وإدارة تقييم منضبط لموردي الذكاء الاصطناعي، والتفاوض على الشروط التي تحمي البيانات والنداء والخيارات المستقبلية. ويخرج المشاركون بورقة قرار لمصدر حل الذكاء الاصطناعي للاحتياج قائم في مؤسستهم.

أهداف الدورة

- صياغة قرار لمصدر حل الذكاء الاصطناعي بمقارنة خيارات البناء والشراء والاشتراك والشراكة وفق معايير الاستراتيجية والقدرات والتكلفة
- توجيه تقييم موردي الذكاء الاصطناعي باستخدام معايير مرجحة واختبارات إثبات المفهوم وأدلة العناية الواجبة الهنظمة
- تقييم ادعاءات الموردين عن أداء النماذج وبيانات التدريب والذهن وممارسات الذكاء الاصطناعي المسؤول قبل ترسية العقد
- التفاوض على شروط عقود الذكاء الاصطناعي المتعلقة باستخدام البيانات والملكية الفكرية ومستويات الخدمة والمسؤولية وتغيير النماذج
- التخطيط لمواجهة الانتهاك للمورد ومخاطر التركيز والخروج بها يحفظ للمؤسسة خياراتها
- عرض ورقة قرار لمصدر حل الذكاء الاصطناعي بصيغة قابلة للاعتقاد لمجلس الإدارة أو لجنة الاستثمار

الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية الرامية لمبادرات الذكاء الاصطناعي والمهتمة لهاسر توفيرها
- القيادات التنفيذية للتقنية والتحول الرقمي المسؤولة عن البنية المؤسسية واختيار المنصات
- القيادات التنفيذية للشؤون التجارية المسؤولة عن عقود التقنية الاستراتيجية
- القيادات التنفيذية المالية التي تعهد الإنفاق على الذكاء الاصطناعي والتزامات الاشتراك طويلة الأجل
- القيادات التنفيذية للشؤون القانونية والمخاطر والامتثال التي تعهد شروط البيانات والملكية الفكرية والمسؤولية

محاور الدورة

اليوم الأول: مشهد مصادر حلول الذكاء الاصطناعي

- خريطة سوق الذكاء الاصطناعي: النماذج الأساسية والمنصات والتطبيقات الجاهزة وشركات التكاثر
- خيارات التوفير: البناء والشراء والاشتراك والضبط الدقيق والشراكة
- تصنيف مشتريات الذكاء الاصطناعي بهصفوفة Kraljic
- حصر موردي الذكاء الاصطناعي الحاليين ومراجعة الإنفاق غير المعلن على أدواته
- اختبار التميز الاستراتيجي لتحديد قدرات الذكاء الاصطناعي التي يجب امتلاكها

اليوم الثاني: أطر القرار والمشتريات

- مصفوفة قرار البناء أو الشراء: القدرات والسرعة والسيطرة والتكلفة
- إرشادات المنتدى الاقتصادي العالمي WEF لشراء حلول الذكاء الاصطناعي ومجموعة Box a in Procurement AI
- ضوابط الملحق A في المواصفة IEC/ISO 42001 للموردين والذكاء الاصطناعي المقدم من أطراف خارجية
- متطلبات أمن العلاقة مع الموردين في سلسلة المواصفات IEC/ISO 27036
- نموذج التكلفة الإجمالية لملاكية الذكاء الاصطناعي على مدى خمس سنوات

اليوم الثالث: تقييم موردي الذكاء الاصطناعي

- تصميم بطاقة تقييم الموردين بالمعايير المرحلة
- تصميم إثبات المفهوم بمجموعات تقييم خاصة بالهمة
- بطاقات النهاذج وتقارير SOC 2 واستبيانات الزمن بوصفها أدلة للعناية الواجبة
- مراجعة ممارسات الذكاء الاصطناعي المسؤول لدى الموردين باستخدام وظائف إطار RMF AI NIST
- التحقق من المراجع وتقييم الملاءمة المالية للمورد

اليوم الرابع: مخاطر العقود والارتهان والخروج

- بنود استخدام البيانات والاحتفاظ بها وتدريب النهاذج عليها
- ملكية النواهر النصية والمخرجات والنهادج المضبوطة ضبطا دقيقا
- مستويات الخدمة للدقة وزمن الاستجابة والإتاحة وتغيير إصدارات النهاذج
- الارتهان للمورد ومخاطر التركيز وخيارات البنية متعددة النهاذج
- خطط الخروج وقابلية نقل البيانات وشروط المساعدة في الانتقال

اليوم الخامس: دراسات الحالة وورقة القرار

- دراسة حالة أتمتة مطالبات التأمين: توصية البناء أو الشراء
- دراسة حالة مساعد ذكاء اصطناعي توليدي في قطاع التجزئة: تقييم القائمة المختصرة للموردين
- تمرين تفاوض على ورقة الشروط التعاقدية
- إعداد مسودة ورقة قرار مصدر حل الذكاء الاصطناعي للاحتياج في مؤسسة المشارك
- لجنة استثمار للمراجعة والدفاع عن القرار

المهارات المكتسبة

- استراتيجية توفير حلول الذكاء الاصطناعي
- تحليل البناء أو الشراء
- العناية الواجبة بموردي الذكاء الاصطناعي
- تصميم تقييم الموردين
- التفاوض على عقود الذكاء الاصطناعي
- إدارة مخاطر الذكاء الاصطناعي لدى الأطراف الخارجية
- التخطيط للارتهان والخروج
- اتخاذ قرارات الاستثمار التقني

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بورقة قرار لمصدر حل الذكاء الاصطناعي للاحتياج فعلي، وقد اختبرت أهام لجنة استثمار
- تنظر إلى ما وراء العروض التوضيحية للموردين وتطلب الأدلة التي تثبت أداء المنتج على بيانات مؤسستك
- تتعرف على الشروط التعاقدية التي تحدد من يهلك بياناتك ومخرجاتك وخياراتك المستقبلية
- تقارن تجارب التوفير مع قيادات تنفيذية من المصارف والتأمين والتجزئة والطاقة والقطاع الحكومي

الخاتمة

تحدد طريقة توفير المؤسسة لحلول الذكاء الاصطناعي تكاليفها ومخاطرها وهامش حركتها لسنوات بعد توقيع العقد. تنتقل هذه الدورة من سوق الذكاء الاصطناعي وخيارات التوفير، مروراً بأطر قرار البناء أو الشراء والمشتريات، وصولاً إلى العناية الواجبة بالموردين والشروط التعاقدية والتخطيط للخروج. ويحول اليوم النخيل هذه المعارف إلى ورقة قرار يعود بها المشاركون إلى لجان الاستثمار، فيمتلكون أساساً منظماً وقابلاً للدفاع عنه لقرار الشراء أو البناء التالي.