



# قياس العائد على الاستثمار في الذكاء الاصطناعي وتحقيق المنافع من مبادراته

12 - 16 Jul 2027

لندن - فندق أربع نجوم في وسط لندن



## قياس العائد على الاستثمار في الذكاء الاصطناعي وتحقيق المنافع من مبادراته

المرجع: 1154\_6088 التاريخ: 12 - 16 Jul 2027 الموقع: لندن - فندق أربع نجوم في وسط لندن الرسوم: SAR 23000

العقود التقني: مفاهيمي - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

### مقدمة

يتزايد الإنفاق على الذكاء الاصطناعي بوتيرة أسرع من الأدلة على جدواه. فكثير من المؤسسات تستطيع حصر مشاريعها التجريبية وتراخيصها وأرقام الاستخدام. لكنها لا تستطيع إثبات أي المبادرات حسنت الإيرادات أو التكاليف أو المخاطر أو جودة الخدمة، ولا ما إذا كانت الوفورات المعلنه قد انعكست فعلا على الميزانية. تقدم هذه الدورة من كور كونسبت للقيادات التنفيذية منهجية منضبطة لتحديد قيمة استثمارات الذكاء الاصطناعي وقياسها وحوكمتها. مستندة إلى مهارات تحقيق المنافع والتقييم المالي والتقييم التجريبي. ويخرج المشاركون بإطار تحقيق قيمة الذكاء الاصطناعي لمحفظة مبادراتهم.

### أهداف الدورة

- تحديد القيمة المتوقعة من مبادرة الذكاء الاصطناعي في صورة فرضيات قابلة للاختبار ومرتبطة بالأهداف الاستراتيجية
- تقييم دراسات الجدوى لمبادرات الذكاء الاصطناعي باستخدام التكلفة الإجمالية للملكية وصافي القيمة الحالية وفترة الاسترداد وتقديرات المنافع المعدلة بالمخاطر
- اعتماد خطوط النسل والمؤشرات الاستباقية والمؤشرات اللاحقة وأساليب الإسناد التي تفصل أثر الذكاء الاصطناعي عن غيره من الأسباب
- حوكمة محفظة الذكاء الاصطناعي من خلال بوابات المراحل ومراجعات المنافع وقرارات الإيقاف أو التوسع
- مساءلة ادعاءات الإنتاجية المبالغ فيها وتكاليف التشغيل الخفية في مقترحات الذكاء الاصطناعي وتقارير الموردين
- اعتماد إطار تحقيق قيمة الذكاء الاصطناعي الذي يحدد لكل منفعة مالكا ومقياسها ومواعيد مراجعتها

### الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية الرامية لبرامج الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي والمسؤولة عن عواندها
- القيادات التنفيذية المالية التي تعتمد دراسات جدوى الاستثمار في الذكاء الاصطناعي وتتابع المنافع مقابل الميزانيات
- قيادات الاستراتيجية والتحول التي تحدد أولويات محفظة الذكاء الاصطناعي عبر وحدات الأعمال
- القيادات التنفيذية للبيانات والرقمنة والتقنية التي ترفع تقارير أداء الذكاء الاصطناعي إلى مجلس الإدارة
- رؤساء وحدات الأعمال الذين تعتمد مستهدفاتهم على عمليات وخدمات مدعومة بالذكاء الاصطناعي

### محاور الدورة

#### اليوم الأول: إشكالية قيمة الذكاء الاصطناعي والمحفظة الحالية

- فئات قيمة الذكاء الاصطناعي: الكفاءة والنمو وخفض المخاطر وتحسين التجربة
- أسباب تعثر توسيع المشاريع التجريبية للذكاء الاصطناعي: شواهد من مراجعات المحافظ
- مكاسب الإنتاجية مقارنة بالمنافع المالية المتحققة فعلا
- حصر محفظة الذكاء الاصطناعي وخريطة درارية للقيمة
- أسئلة القيادة التنفيذية للجنة الاستثمار في الذكاء الاصطناعي

## اليوم الثاني: أطر القيمة وتحقيق المنافع

- مبادئ إدارة تحقيق المنافع في منهجية MSP لإدارة البرامج والمواصفة ISO 21502
- شبكة اعتمادية المنافع Network Dependency Benefits: من قدرة الذكاء الاصطناعي إلى نتيجة الأعمال
- منظورات بطاقة النداء المتوازن لمبادرات الذكاء الاصطناعي
- مسؤوليات مجلس الإدارة عن قيمة الذكاء الاصطناعي وفق IEC/ISO 38507
- صياغة فرضيات قيمة الذكاء الاصطناعي وتعريف النتائج القابلة للقياس

## اليوم الثالث: قياس قيمة الذكاء الاصطناعي عمليا

- تحديد خطوط الأساس وبطاقات المنافع مع المالكين والجدول الزمني
- التكلفة التشغيلية لهوية الذكاء الاصطناعي: البناء والتشغيل والبيانات والكفاءات والتغيير
- اقتصاديات وحدة الرموز والحوسبة وفق نهج AI for FinOps
- صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي وفترة الاسترداد ونطاقات الحساسية لدراسات الجدوى
- المجموعات الضابطة واختبارات B/A وأسلوب الفروق المزدوجة لإسناد الأثر

## اليوم الرابع: مخاطر القيمة وتشوهات قرارات المحفظة

- فحص الاحتساب المزدوج للمنافع وتحيز التفاؤل
- تكاليف التشغيل الخفية: انحراف النماذج والمراجعة البشرية وتغير أسعار الموردين
- القيمة المعدلة بالمخاطر باستخدام تقييمات المخاطر والأثر في IEC/ISO 42001
- معايير بوابات المراحل لقرارات الإيقاف أو إعادة التوجيه أو التوسع
- تصميم لوحة معلومات قيمة الذكاء الاصطناعي لمجلس الإدارة ودورية التقارير

## اليوم الخامس: دراسات الحالة وإطار تحقيق القيمة

- دراسة حالة مساعد ذكي لخدمة عملاء مصرف: التحقق من الوفورات المعلنة
- دراسة حالة تحسين جدولة مستشفى: إسناد مكاسب الطاقة الاستيعابية
- تهرين ترتيب أولويات محفظة الذكاء الاصطناعي بمعايير القيمة وقابلية التنفيذ
- إعداد مسودة إطار تحقيق قيمة الذكاء الاصطناعي لمحفظة المشاريع
- لجنة استثمار للمراجعة والدفاع عن الإطار

## المهارات المكتسبة

- تقييم استثمارات الذكاء الاصطناعي
- رسم خرائط المنافع
- إسناد القيمة
- نهج تكاليف الذكاء الاصطناعي
- ترتيب أولويات المحفظة
- حوكمة بوابات المراحل
- ضمان تحقق المنافع
- رفع تقارير القيمة لمجلس الإدارة

## لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بإطار لتحقيق قيمة الذكاء الاصطناعي جاهز للتطبيق على المبادرات القائمة
- تطرح الأسئلة التي تكشف ضعف دراسات جدوى الذكاء الاصطناعي قبل الالتزام بالتمويل
- ترفع إلى مجلس الإدارة تقارير أداء الذكاء الاصطناعي بلغة مالية وتشغيلية لا بأعداد الأنشطة
- تختبر قراراتك الاستثمارية مع قيادات تنفيذية من المصارف والرعاية الصحية والطاقة والقطاع الحكومي

## الخاتمة

لا يستحق الذكاء الاصطناعي استثمار الاستثمار فيه إلا حين تحدد قيمته مسبقا وتقاس بموضوعية ونراجع حتى نتحقق. تنتقل هذه الدورة من أسباب عجز محافظ الذكاء الاصطناعي عن إثبات عوائدها، مروراً بأطر تحقيق المنافع والتقييم المالي، وصولاً إلى أساليب إسناد النثر وتشوهات التكاليف وقرارات بوابات المراحل. ويخرج المشاركون في اليوم الأخير بإطار لتحقيق قيمة الذكاء الاصطناعي يعودون به إلى لجان الاستثمار، فيمتلكون أساساً ثابتاً لتقرير أي المبادرات تتوسع وأيها تعالج وأيها تتوقف.