



مؤشر مكين للحوكمة: الشفافية والإفصاح في الجهات والمؤسسات الأهلية

12 - 16 Oct 2026

دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال



مؤشر مكين للحوكمة: الشفافية والإفصاح في الجمعيات والمؤسسات الأهلية

المرجع: 1122_5637 التاريخ: 12 - 16 Oct 2026 الموقع: دبي - فندق خمس نجوم في وسط الأعمال الرسوم: SAR 19500

العقود التقني: مهارس - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

يقيم المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية حوكمة الجمعيات والمؤسسات الأهلية من خلال تقييم مكين، القائم على ثلاثة معايير: الامتثال والالتزام، والشفافية والإفصاح، والسلامة المالية. وكثير من المنظمات يخسر نقاطاً لا لضعف إدارتها، بل لغياب الأدلة أو نقص المحاضر أو عدم نشر السياسات، فتؤثر النتيجة في تهيئتها وفي ثقة المجتمع بها. تمكن هذه الدورة من كور كونسبت العاملين في الحوكمة والامتثال من تجهيز الأدلة التي يتطلبها كل مؤشر، ونشر إفصاحات تصمد أمام التدقيق. ويخرج المشاركون بتقييم ذاتي وفق مؤشر مكين وخطة لتحسين الإفصاح.

أهداف الدورة

- تفسير معايير مكين للحوكمة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي ومؤشراتها والأدلة التي يتطلبها كل منها
- مقارنة متطلبات الإفصاح لدى المركز بمعيار GRI 2 ومعيار IATI وأنظمة تصنيف الشفافية الدولية
- بناء مصفوفة أدلة ومجموعة وثائق تثبت مؤشرات الامتثال والشفافية والسلامة المالية
- إعداد الإفصاحات العامة للمنظمة، ومنها صفحة الشفافية في الموقع الإلكتروني وبيانات ذمة إفصاح بيانات الحوكمة لدى المركز
- تشخيص أسباب فقدان النقاط ومتابعة الإجراءات التصحيحية حتى إغلاقها
- إعداد تقييم ذاتي وفق مؤشر مكين وخطة لتحسين الإفصاح في المنظمة

الفئة المستهدفة

- مسؤولو الحوكمة والامتثال في الجمعيات والمؤسسات الأهلية السعودية والمنظمات الخيرية في دول أخرى
- أمناء سر المجالس وموظفو المكاتب التنفيذية القانونيون على المحاضر والسجلات والقرارات
- موظفو الإدارات المالية الذين يوفران القوائم المالية والأدلة لتقييمات الحوكمة
- مسؤولو الجودة والنقاء المنسقون للتقييمات المؤسسية
- موظفو الاتصال المؤسسي المسؤولون عن نشر إفصاحات المنظمة

محاور الدورة

اليوم الأول: الشفافية والإفصاح وتقييم مكين

- مبادئ المساءلة والشفافية في المواصفة ISO 37000:2021 المواصفة الدولية لحوكمة المنظمات
- معايير مكين للحوكمة: الامتثال والالتزام، والشفافية والإفصاح، والسلامة المالية
- تصنيف المركز للجمعيات حسب حجم الإيرادات وتناسب المتطلبات معه
- أنظمة تصنيف للمقارنة: أختام الشفافية Transparency of Seals Candid ومحاور تقييم Encompass Navigator Charity
- تشخيص النتيجة الحالية من أحدث تقرير لتقييم مكين

اليوم الثاني: معايير الإفصاح وأطره

- دليل معيار الشفافية والإفصاح ودليل التقييم الذاتي الصادران عن المركز 2024
- تطبيق معيار الإفصاحات العامة GRI 2: 2021 Disclosures General على المنظمات غير الربحية
- حقول بيانات الأنشطة والبيانات المالية في معيار الشفافية IATI Standard 2.03
- الإفصاح عن أعضاء المجلس والمؤسسين والمستفيدي الحقيقي بما يتوافق مع التوصية رقم 24 لمجموعة العمل المالي FATF
- ضوابط إدارة السجلات المتوافقة مع المواصفة ISO 15489-1:2016

اليوم الثالث: بناء حزمة أدلة مكين والإفصاح

- مصفوفة أدلة مكين: المعيار والمؤشر والدليل والمسؤول
- حزمة إفصاح بيانات الحوكمة لدى المركز: حقول البيانات والندلة الداعمة
- صفحة الشفافية في الموقع الإلكتروني: اللوحة الأساسية وأعضاء المجلس والسياسات والقوائم المالية
- أدلة معيار السلامة المالية: ضوابط دورة الأموال من التحصيل إلى الصرف
- معايير توثيق المحاضر والسجلات والقرارات

اليوم الرابع: فجوات التقييم ومخاطره والحالات الإشكالية

- أكثر أسباب فقدان النقاط في مكين: غياب المحاضر وتأخر الإيداع وعدم نشر السياسات
- مراجعة جودة الندلة: الكفاية والاتساق والتاريخ
- تقييم مخاطر الإفصاح: خصوصية المستفيدين وسرية المانحين والسمعة
- تقويم التزامات الامتثال المتوافق مع المواصفة ISO 37301:2021
- متابعة الإجراءات التصحيحية وتحليل السبب الجذري بأسلوب 5 Whys لهذا الخمس

اليوم الخامس: دراسات الحالة وخطة التحسين

- دراسة حالة جمعية أهلية سعودية: استعادة نتيجة منخفضة في تقييم مكين
- دراسة حالة مؤسسة أهلية: إعداد تقرير الشفافية السنوي
- تقييم ذاتي وفق مكين لمنظمة المشارك
- إعداد مسودة خطة تحسين الإفصاح بمسؤولين ومواعيد محددة
- مراجعة الزملاء وعرض الخطة

المهارات المكتسبة

- التقييم الذاتي لمعايير الحوكمة
- تصميم مصفوفة الندلة
- إعداد الإفصاحات العامة
- إدارة المحاضر والسجلات
- مراجعة أدلة السلامة المالية
- متابعة الإجراءات التصحيحية
- إعداد تقارير الشفافية لأصحاب المصلحة

لهذا تحضر هذه الدورة

- تخرج بتقييم ذاتي وفق مؤشر مكين وخطة لتحسين الإفصاح تبين مواضع فقدان النقاط وطريقة استعادتها
- تدخل التقييم القادم للحوكمة لدى المركز وأدلتك منظمة معيارا بهييار
- تقرر ما ينشر وما يحمى حين تتقاطع الشفافية مع خصوصية المستفيدين والمهنيين
- تستفيد من ممارسات الشفافية في منظمات غير ربحية في المهلكة ودول وقطاعات أخرى

الخاتمة

تثبت الشفافية بأدلة مكتملة ومحدثة ومنشورة حيث يستطيع أصحاب المصلحة الوصول إليها. تنتقل هذه الدورة من معايير مكين الثلاثة وأطر الإفصاح الدولية، مروراً بمصفوفة الندلة وبيانات خدمة إفصاح بيانات الحوكمة والوثائق التي تدعم كل مؤشر، وصولاً إلى الفجوات والمخاطر والإجراءات التصحيحية التي تحدد النتيجة النهائية. ويطبق اليوم النذير المهندسية على دراسات حالة وعلى منظمات المشاركين، فيخرجون بتقييم ذاتي وفق مؤشر مكين وخطة لتحسين الإفصاح جاهزين لدورة التقييم القادمة.