



إدارة المخاطر المؤسسية وفق ISO 31000 وإطار ERM COSO

10 - 14 May 2027

أهستردام - فندق حي النعمال زوداس



إدارة المخاطر المؤسسية وفق ISO 31000 وإطار ERM COSO

المرجع: 1008_526 التاريخ: 10 - 14 May 2027 الموقع: أمستردام - فندق حي النعمال زوداس الرسوم: SAR 23500

العوق التقني: مهارس - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

تحتفظ مؤسسات كثيرة بسجلات مخاطر تحدث مرة واحدة في السنة، وتقيم بمعايير مختلفة من إدارة إلى أخرى، ولا ترتبط بالاستراتيجية أو الموازنات أو التقارير المرفوعة إلى مجلس الإدارة. وكثير من المخاطر التي تسببت لاحقاً في خسائر كانت مسجلة بالفعل، لكن لم يتول أحد معالجتها ولم ير أحد كيف تتراكم. تزود هذه الدورة من كور كونسبت المديرين بالقدرة على تطبيق إدارة المخاطر المؤسسية وفق ISO 31000 وإطار ERM COSO. بدءاً من بناء تصنيف موحد للمخاطر وحتى رفع تقارير المخاطر الرئيسية إلى المجلس. ويطبق المشاركون كل منهجية على حالات من قطاعات متعددة، ويخرجون بإطار إدارة المخاطر المؤسسية وخارطة طريق تطبيقه.

أهداف الدورة

- تقييم نضج ممارسات المخاطر الحالية في المؤسسة، وتحديد لغة مشتركة وتصنيف موحد للمخاطر
- تطبيق عملية ISO 31000 ومكونات إطار ERM COSO لتصميم إطار للمخاطر يناسب المؤسسة
- تحديد المخاطر المؤسسية وتحليلها وتقييمها بأساليب منظومة مختارة من المعيار IEC 31010
- بناء سجل المخاطر المؤسسي وتحديثه مع تحديد مالأك كل خطر وضوابطه وتصنيفه وخطة معالجته
- قياس المخاطر الرئيسية وتجميعها بتحليل السيناريوهات والمحاكاة، ورفع تقاريرها إلى الإدارة العليا والمجلس
- إعداد إطار إدارة المخاطر المؤسسية وخارطة طريق تطبيقه بصيغة جاهزة للاعتماد القيادات التنفيذية

الفئة المستهدفة

- مديرو المخاطر ومنسقو إدارة المخاطر المؤسسية المسؤولون عن عملية المخاطر على مستوى المؤسسة
- مديرو الإدارات ووحدات الأعمال الذين يملكون المخاطر التشغيلية والاستراتيجية
- مديرو الرقابة الداخلية والامتثال والمراجعة الداخلية الذين يعملون إلى جانب وظيفة المخاطر
- مديرو المالية والتخطيط المسؤولون عن ربط المخاطر بالموازنات ومستهدفات الأداء
- مديرو المشاريع والبرامج الذين يصعدون مخاطر المشاريع إلى مستوى المؤسسة
- مديرو استمرارية الأعمال والصحة والسلامة المهنية والذين ينسقون سجلات المخاطر المتخصصة

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس إدارة المخاطر المؤسسية وسياق المخاطر

- مصطلحات المخاطر وتعريفاتها وفق المواصفة ISO 31073:2022
- تصنيف المخاطر المؤسسية: الاستراتيجية والمالية والتشغيلية ومخاطر الامتثال
- نموذج الخطوط الثلاثة Model Lines Three الصادر عن IIA: الأدوار في إدارة المخاطر المؤسسية
- رصد المخاطر الناشئة بأداة PESTLE والمواصفة TS/ISO 31050:2023
- تقييم نضج إدارة المخاطر المؤسسية وفق نموذج Model Maturity Risk RIMS

اليوم الثاني: أطر إدارة المخاطر ومعاييرها

- مبادئ المواصفة ISO 31000:2018 وإطارها وعملياتها
- إطار ERM COSO 2017: المكونات الخمسة والهيكل العشري
- مصفوفة المواءمة بين ISO 31000 وإطار ERM COSO
- اختيار أساليب تقييم المخاطر وفق المعيار IEC 31010:2019
- هيكل حوكمة المخاطر: صلاحيات لجنة المخاطر والرئيس التنفيذي للمخاطر

اليوم الثالث: تقييم المخاطر المؤسسية ومعالجتها

- ورش تحديد المخاطر بأسلوب ماذا لو الهنظر SWIFT
- مقاييس الاحتمالية والأثر ومصفوفة المخاطر الخماسية 5x5
- بناء سجل المخاطر المؤسسية: الهلاك والضوابط والتصنيفات
- تحليل رتبة العنق Tie-Bow للنسب والناتج والحوافز
- خيارات معالجة المخاطر ونهاج خطط العمل

اليوم الرابع: القياس الكمي وثقافة المخاطر وتقاريرها

- رسم الترابط بين المخاطر وتجهيها في الخريطة الحرارية
- تحليل السيناريوهات واختبارات الضغط للمخاطر الرئيسية
- محاكاة مونت كارلو Carlo Monte للقياس الكمي للمخاطر
- تشخيص ثقافة المخاطر بنموذج Model Aspects Culture Risk IRM
- تقارير المخاطر إلى مجلس الإدارة ولوحات معلومات المخاطر الرئيسية

اليوم الخامس: دراسات الحالة وخارطة طريق إدارة المخاطر المؤسسية

- دراسة حالة تعطل الإمداد في منشأة صناعية: تقييم المخاطر الرئيسية
- دراسة حالة في الخدمات المالية: دمج المخاطر في الاستراتيجية والموازنة
- بناء ملف أعلى عشرة مخاطر لمؤسسة المشارك
- إعداد مسودة إطار إدارة المخاطر المؤسسية وخارطة طريق تطبيقه
- لجنة مراجعة بين الزملاء والدفاع عن خارطة الطريق

المهارات المكتسبة

- تحديد المخاطر
- تقييم المخاطر وتصنيفها
- إدارة سجل المخاطر
- القياس الكمي للمخاطر
- تخطيط معالجة المخاطر
- تقييم ثقافة المخاطر
- إعداد تقارير المخاطر لمجلس الإدارة
- تصميم إطار إدارة المخاطر المؤسسية

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بإطار إدارة المخاطر المؤسسية و خارطة طريق تطبيقه لمؤسستك، وقد اختبرهما زملاؤك
- تستبدل التصنيفات المتباينة بين الإدارات بمقاييس موحدة وتصنيف واحد وسجل واحد يمكن للإدارة المقارنة بينها
- تشرح للقيادات التنفيذية أي المخاطر أهم، وكيف تتفاعل، وما تكلفة معالجتها
- تقارن ممارساتك بمديرين من قطاعات ودول مختلفة يواجهون متطلبات تقارير مماثلة

الخاتمة

لا تضيف إدارة المخاطر المؤسسية قيمة إلا حين توجه القرارات، لا حين تقتصر على تعبئة سجل مرة في السنة. تنتقل هذه الدورة من بناء لغة مشتركة للمخاطر وتحديد مستوى النضج، مروراً بالوصفة ISO 31000 وإطار ERM COSO، وصولاً إلى أساليب التقييم والقياس الكمي والتقارير التي تجعل المخاطر الرئيسية واضحة، أمام القيادة. ويحول اليوم الأخير هذه المعارف إلى إطار للإدارة المخاطر المؤسسية و خارطة طريق لتطبيقه يعود بمها المشاركون إلى قيادتهم، فيمتلك أساساً منظماً وقابلاً للدفاع عنه في دورة المخاطر القادمة.