



ابتكار نماذج الأعمال وإعادة تصميم القيمة المؤسسية

19 - 23 Apr 2027

برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسابللا



ابتكار نماذج الأعمال وإعادة تصميم القيمة المؤسسية

المرجع: 1092_5225 التاريخ: 19 - 23 Apr 2027 الموقع: برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا الرسوم: SAR 23500

العوق التقني: مفاهيمي * أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

تفقد مؤسسات كثيرة مواقعها لأهم منتجات أفضل، بل أهم منافسين يخلقون القيمة ويقدمونها ويحققون عوائد بطرق مختلفة، عبر المنصات والاشتراكات والمنظومات أو هياكل تكلفة أقل بكثير. ونادرا ما يسد التحسين الماهشي لنموذج عمل متقادم هذه الفجوة. تزود هذه الدورة من كور كونسبت القيادات التنفيذية بما يلزم لتشخيص مواطن الضعف في نموذج العمل الحالي، وتوليد بدائل موثوقة، وأطر معتمدة، واختبارها قبل الالتزام برأس المال. ويطبق المشاركون كل أداة على حالات من قطاعات متعددة، ويخرجون بمقترح ابتكار نموذج العمل لمؤسساتهم.

أهداف الدورة

- تشخيص نقاط القوة والضعف في نموذج العمل القائم باستخدام نموذج Canvas Model Business وتحليل قوى الصناعة
- رصد تهديدات الإحلال وفرص القيمة الجديدة باستخدام منهجية الهام المطلوب إنجازها Done Be to Jobs ونظرية الابتكار الإحلالي
- توليد نماذج أعمال بديلة باستخدام أنماط St. Navigator Model Business Gallen وأنواع الابتكار العشرة وشبكة ERRC في استراتيجية المحيط الأزرق
- تقييم بدائل نموذج العمل من حيث الرغبة والجدوى التنفيذية والجدوى المالية والمخاطر قبل الالتزام بالاستثمار
- توجيه تجارب نموذج العمل وتخطيط الانتقال من النموذج الحالي إلى الجديد بالتوازي مع الأعمال الأساسية
- عرض مقترح ابتكار نموذج العمل بصيغة جاهزة لمراجعة مجلس الإدارة أو اللجنة التنفيذية واعتماد

الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية المسؤولة عن استراتيجية المؤسسة ووحدات الأعمال
- المديرون العاهون المسؤولون عن ربحية خطوط الأعمال
- قادة الاستراتيجية والتحول وتطوير الأعمال المؤسسية الذين يربسون مسارات النهو المستقبلية
- القادة التجاريون وقادة المنتجات المسؤولون عن نماذج الإيرادات والتوضيع في السوق
- القيادات المالية التي تقيم اقتصاديات هياكل الإيرادات والتكاليف الجديدة

محاور الدورة

اليوم الأول: نماذج الأعمال والقوى التي تعيد تشكيلها

- تعريف نموذج العمل: خلق القيمة وتقديمها وتحقيق عوائدها
- تشخيص نموذج العمل الحالي بنموذج Canvas Model Business
- تحليل ضغوط الصناعة بنموذج Porter للقوى الخمس وأداة PESTLE
- نظرية الابتكار الإحلالي: مواطن القدم في الشريحة الدنيا والنسواق الجديدة
- خريطة حرارية لمواطن ضعف نموذج العمل

اليوم الثاني: أطر ابتكار نماذج الأعمال

- نموذج Canvas Proposition Value ومنهجية Done Be to Jobs
- أداة St. Gallen Business Model Navigator: خمسة وخمسون نهجاً لنماذج الأعمال
- أنواع الابتكار العشرة لدى Doblin
- لوحة الاستراتيجية وشبكة ERRC في استراتيجية المحيط الأزرق
- بنية نماذج أعمال المنصات والمنظومات

اليوم الثالث: تصميم النماذج الجديدة وتقييمها

- بدائل نموذج الإيرادات: الاشتراك والدفع حسب الاستخدام والنموذج الهجاني المتقدم والترخيص
- إعادة تصميم هيكل التكاليف ومراجعة اقتصاديات الوحدة
- تقييم البدائل من حيث الرغبة والجدوى التنفيذية والجدوى المالية
- خريطة وحفظ نماذج الأعمال: مواقع الاستكشاف والاستثمار في القاموس
- مواءمة إدارة الابتكار مع إرشادات المواصفة ISO 56002

اليوم الرابع: المخاطر والتجريب والانتقال

- رسم خريطة الافتراضات وتصميم بطاقات الاختبار Cards Test
- تجارب الحد الأدنى القابل للتطبيق من نموذج العمل
- تقييم مخاطر تآكل المبيعات وتعارض القنوات
- إدارة نموذجين للعمل: الفصل مقابل الدمج
- خارطة طريق الانتقال بين نماذج العمل ومراجعات المراحل

اليوم الخامس: دراسات الحالة ومقترح ابتكار نموذج العمل

- دراسة حالة إعلامية: من الإيرادات الإعلان إلى الاشتراكات
- دراسة حالة معدات صناعية: التحول إلى المنتج كخدمة
- مقارنة بدائل نموذج العمل لمؤسسة المشاركون
- إعداد مسودة مقترح ابتكار نموذج العمل
- جلسة مساءلة بأسلوب مجلس الإدارة والدفاع عن المقترح

المهارات المكتسبة

- تشخيص نماذج الأعمال
- تقييم تهديدات الإحلال
- تصميم عروض القيمة
- تقييم نماذج الإيرادات
- الإشراف على التجريب الاستراتيجي
- إدارة وحفظ نماذج الأعمال
- تخطيط الانتقال الاستراتيجي

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود بمقترح ابتكار نموذج العمل لمؤسستك، وقد اختبر في جلسة مساءلة بأسلوب مجلس الإدارة
- تكتشف مواطن انكشاف نموذج العمل الحالي قبل أن يستغلها منافس أو داخل جديد إلى السوق
- تطرح أسئلة أدق على فرق الاستراتيجية التي تقترح نماذج إيرادات أو منصات أو مشاريع جديدة
- تقارن خيارات نماذج الأعمال مع قيادات تنفيذية من قطاعات ودول مختلفة

الخاتمة

قد يصبح نموذج العمل الذي خدم المؤسسة عقوداً أكبر قيودها حين تتغير التقنية أو توقعات العملاء أو المنافسون. تنتقل هذه الدورة من تشخيص النموذج الحالي والقوى المؤثرة فيه، مروراً بأطر ابتكار نماذج الأعمال، وصولاً إلى تقييم البدائل واختبار الافتراضات وإدارة الانتقال بالتوازي مع الأعمال الأساسية. ويحول اليوم النخبر ذلك إلى مقترح ابتكار نموذج العمل يعرضه المشاركون على مجلس الإدارة أو اللجنة التنفيذية، مع مبررات واضحة لها يجب تغييره وأسباب تغييره.