



الابتكار المفتوح والشراكات مع الشركات الناشئة

10 - 14 May 2027

دبي - فندق خمس نجوم في وسط الأعمال



الابتكار المفتوح والشراكات مع الشركات الناشئة

المرجع: 1090_5189 التاريخ: 10 - 14 May 2027 الموقع: دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال الرسوم: SAR 19500

العقود التقني: مفاهيمي * أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

لا تستطيع إلا مؤسسات قليلة تطوير كل ما تحتاجه من تقنيات وقدرات داخليا، ومع ذلك تنتهي كثير من الشراكات مع الشركات الناشئة بتجارب دعائية لا تصل إلى التشغيل الفعلي. فقواعد المشتريات ونزاعات الملكية الفكرية وبطء القرار الداخلي تدفع أفضل الشركات الناشئة نحو شركاء أسرع. تزود هذه الدورة من كور كونسبت القيادات التنفيذية بما يلزم لوضع استراتيجية الابتكار المفتوح وحوكمة الشراكات مع الشركات الناشئة، من الرصد وبرامج التحديات إلى التجارب التشغيلية وعقود العميل المستثمر وتحالفات المنظومة. ويطبق المشاركون كل نموذج على حالات من قطاعات متعددة، ويخرجون بدليل شراكات الابتكار المفتوح لمؤسساتهم.

أهداف الدورة

- تحديد استراتيجية للابتكار المفتوح تبين المشكلات والقدرات والنسواق التي تتطلب شركاء خارجيين، باستخدام عمليات Chesbrough الواردة والصادرة والمزدوجة
- اختيار نموذج التعامل مع الشركات الناشئة الهلالم لكل هدف، من التحديات ومسرعات النعمال إلى التجارب التشغيلية وعقود العميل المستثمر والحصص الاستثنائية
- إرساء حوكمة الشراكات ومواقف الملكية الفكرية بما يتسق مع المواصفتين ISO 56003 و ISO 56005
- تقييم نضج الشركات الناشئة ومخاطر الشراكة باستخدام مستويات الجاهزية التقنية TRL وقوائم الفحص النافي للجهالة ومعايير نجاح التجارب
- إزالة العوائق الداخلية التي تعطل التجارب التشغيلية، ومنها المشتريات والمراجعة النهائية وتبني وحدات النعمال
- عرض دليل شراكات الابتكار المفتوح بصيغة جاهزة للاعتماد الفريق التنفيذي

الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية المسؤولة عن استراتيجية الابتكار وشراكات النمو الخارجية
- قادة الابتكار والاستراتيجية وتطوير النعمال المؤسسية المسؤولون عن العلاقات مع الشركات الناشئة
- قادة وحدات النعمال الذين يرفعون التجارب التشغيلية ويتبنون الحلول الخارجية
- قيادات المشتريات والشؤون القانونية والتقنية التي تعهد عقود الشراكة ودمج الحلول
- قيادات البحث والتقنية والتحول الرقمي المتعاونة مع الجامعات ومنظومات الابتكار

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس الابتكار المفتوح وسياق المنظومة

- الابتكار المغلق مقابل المفتوح: نموذج Chesbrough
- عمليات الابتكار المفتوح الواردة والصادرة والمزدوجة
- رسم خريطة منظومة الابتكار بنموذج الحلزون الثلاثي Helix Triple
- التقييم الذاتي لنضج الابتكار المفتوح
- رصد المعلومات الاستراتيجية وفق المواصفة ISO 56006

اليوم الثاني: نهاذج الشراكة ومعاييرها

- إطار الشراكة في المواصفة ISO 56003: اختيار الشريك والمواءمة والتفاعل
- طيف التعامل مع الشركات الناشئة: التحديات والمسرات والتجارب والحصص
- نموذج العميل المستثمر Client Venture وشراء إثبات المفهوم
- تصميم برامج مسرات الأعمال والحاضنات المؤسسية
- اتفاقيات التعاون مع الجامعات ومراكز البحث

اليوم الثالث: الرصد والاختيار والتجارب التشغيلية

- نموذج صياغة المشكلة لتحديات الابتكار المفتوح
- قهوع رصد الشركات الناشئة وبطاقة تقييم الاختيار
- مستويات الجاهزية التقنية TRL لتقييم نضج الشركات الناشئة
- ميثاق التجربة التشغيلية: النطاق ومعايير النجاح وموعد القرار
- نموذج راعي وحدة الأعمال وهالك التبني

اليوم الرابع: الملكية الفكرية والمخاطر والتوسع

- مواقف ملكية حقوق الملكية الفكرية وترخيصها وفق المواصفة ISO 56005
- قائمة الفحص النافي للجهالة للشركات الناشئة: الهالي والتقني والذهني
- سجل مخاطر الشراكة وبنود الخروج
- عوانق الانتقال من التجربة إلى التوسع: المشتريات والدمج والمراجعة الذهنية
- مقاييس محفظة الابتكار المفتوح وفحوص سلامة الشراكات

اليوم الخامس: دراسات الحالة ودليل شراكات الابتكار المفتوح

- دراسة حالة من قطاع الطاقة: توسيع تجربة شركة ناشئة عبر المواقع
- دراسة حالة مصرفية: حل نزاع ملكية فكرية مع شريك ناشئ
- مصفوفة اختيار نموذج التعامل لمؤسسة المشارك
- إعداد مسودة دليل شراكات الابتكار المفتوح
- لجنة مراجعة تنفيذية والدفاع عن الدليل

المهارات المكتسبة

- استراتيجية الابتكار المفتوح
- تطوير منظومة الابتكار
- حوكمة التعامل مع الشركات الناشئة
- الإشراف على مخاطر الشراكات
- رعاية الملكية الفكرية
- الإشراف على محفظة التجارب التشغيلية
- التعاون بين المؤسسات

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود بدليل شراكات الابتكار المفتوح لمؤسستك، وقد اختبر أمام لجنة مراجعة تنفيذية
- تحدد بسرعة أكبر المشكلات التي تبرر الاستعانة بشريك خارجي ونموذج التعامل المناسب لكل منها
- تتوقع عوائق المشتريات والشؤون القانونية والتبلي التي تحول التجارب الواعدة إلى طرق محدودة
- تقارن ممارسات الشراكة لديك بقيادات تنفيذية من قطاعات ودول مختلفة

الخاتمة

لا يحقق الابتكار المفتوح قيمة إلا حين تنتقل الشراكات من الإعلان إلى التشغيل. تنتقل هذه الدورة من نموذج الابتكار المفتوح ورسم خريطة المنظومة، مروراً بمعايير الشراكة ونماذج التعامل، وصولاً إلى الرصد والتجارب التشغيلية والملكية الفكرية والعوائق التي تمنع التوسع. ويجمع اليوم الأخير ذلك كله في دليل شراكات الابتكار المفتوح يعود به المشارك إلى فريقه التنفيذي، فيمتلك أساساً متسقاً لاختيار الشركاء وهيكلية الاتفاقيات وتحديد التجارب التي تستحق مزيداً من الاستثمار.