



استراتيجية تحديث الأنظمة القديمة وتجديد محفظة التطبيقات

15 - 19 Feb 2027

باريس - فندق أعمال على الضفة اليمنى



استراتيجية تحديث الأنظمة القديمة وتجديد محفظة التطبيقات

المرجع: 1079_5042 التاريخ: 15 - 19 Feb 2027 الموقع: باريس - فندق أعمال على الضفة اليمنى الرسوم: SAR 23500

العوق التقني: مفاهيمي * أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

لا تزال أنظمة أساسية بنيت قبل عقود تدير المدفوعات والفوترة والسجلات والعمليات في مؤسسات كثيرة، وأصبح تعديلها وتأهيلها وإيجاد الكفاءات لتشغيلها أصعب عامًا بعد عام. واستبدالها دفعة واحدة سجله ضعيف، بينما يرفع تركها على حالها التكلفة والمخاطر بهدوء كل عام. تزود هذه الدورة من كور كونسبت القيادات التنفيذية بمفاهيم ومعمدة في البنية المؤسسية وإدارة المحافظ لتقرير ما يستبقى أو يلغى أو ينقل أو يعاد بناؤه، وبأي ترتيب. ويوازن المشاركون بين الخيارات على حالات من قطاعات متعددة، ويخرجون بخارطة طريق لتحديث الأنظمة القديمة وورقة قرار لمؤسساتهم.

أهداف الدورة

- تقييم المخاطر التي تفرضاها محفظة التطبيقات القديمة على الأعمال، ومنها الدين التقني وانتهاء دعم الموردين وندرة الكفاءات
- تقييم خيارات التحديث باستخدام نموذج TIME واستراتيجيات الترحيل السبع 7 Rs واستراتيجية التطبيقات متعددة الطبقات
- توجيه الممارسين لإعداد البنية المستهدفة والبنى الانتقالية وفق TOGAF وIEEE/IEC/ISO 42010
- المقارنة بين خيارات الشراء والبناء والبرمجيات كخدمة والاستبدال التدريجي من حيث التكلفة والمخاطر وزمن تحقيق القيمة
- وضع ضوابط الاستثمارية والأمن والخروج التي تحمي العمليات أثناء الترحيل
- إعداد خارطة طريق لتحديث الأنظمة القديمة وورقة قرار للاعتقاد مجلس الإدارة أو اللجنة التنفيذية

الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية المسؤولة عن الاستراتيجية التقنية والمنتجات المؤسسية
- الرؤساء التنفيذيون للمعلومات والتقنية والتحول الرقمي الذين يديرون محافظ تطبيقات قديمة
- مديرو البنية المؤسسية والاستراتيجية التقنية المسؤولون عن توجيه البنية المستهدفة
- قادة وحدات الأعمال الذين تعهد عملياتهم على أنظمة قديمة أساسية
- القيادات التنفيذية في المخاطر والمرونة المؤسسية والأمن السيبراني المشرفة على تقادم التقنية

محاور الدورة

اليوم الأول: محفظة الأنظمة القديمة ومبررات التحديث

- دوافع مخاطر الأنظمة القديمة: ندرة الكفاءات وانتهاء دعم الموردين والانكشاف الزمني
- مصفوفة الدين التقني Quadrant Debt Technical وأثره على الأعمال
- حصر محفظة التطبيقات وخط الأسس لترشيدها
- استراتيجية التطبيقات متعددة الطبقات: أنظمة السجلات والتميز والابتكار
- تقييم دوافع التحديث باستخدام خرائط Wardley

اليوم الثاني: أطر البنية المؤسسية وخيارات التحديث

- منهجية تطوير البنية ADM في معيار TOGAF لتخطيط الانتقال
- توصيفات البنية وفق IEEE/IEC/ISO 42010 أداة لدعم القرار التنفيذي
- نموذج TIME Gartner: التحول والاستثمار والترحيل والإلغاء
- استراتيجيات الترحيل السبع Rs من الإبقاء إلى إعادة الهيكلة البرمجية
- خصائص الجودة في IEC/ISO 25010 للحكم على صلاحية التطبيقات

اليوم الثالث: صياغة استراتيجية التحديث

- مصفوفة تقييم مصير التطبيقات
- نهج Fig Strangler وتسلسل الاستبدال التدريجي
- تقييم خيارات الشراء أو البناء أو البرمجيات كخدمة SaaS
- استراتيجية ترحيل بيانات الأنظمة القديمة وأرشفتها
- دراسة جدوى التحديث بتكلفة التأخير ومقارنة تكاليف التشغيل

اليوم الرابع: المخاطر والاستثمارية وحالات الإخفاق

- أنماط إخفاق الاستبدال دفعة واحدة المستخلصة من برامج وتعثرة
- استثمارية الأعمال أثناء الانتقال وفق ISO 22301
- مخاطر الزمن وضبط الصلاحيات في البيانات الهجينة وفق IEC/ISO 27001
- استراتيجية صيانة الأنظمة المستبقاة في الخدمة وفق IEEE/IEC/ISO 14764
- الارتهاق للمورد وتخطيط الخروج وشروط التعاقد للمنصات البديلة

اليوم الخامس: دراسات الحالة وخارطة طريق التحديث

- دراسة حالة استبدال نظام مصرفي أساسي: قرار التنفيذ المرحلي أو دفعة واحدة
- دراسة حالة نظام للإيرادات العامة: مراجعة ترحيل تدريجي
- بناء مصفوفة مصير التطبيقات لمحفظة من مؤسسة المشارك
- إعداد مسودة خارطة طريق التحديث وورقة القرار
- لجنة مراجعة تنفيذية والدفاع عن خارطة الطريق

المهارات المكتسبة

- ترشيح محفظة التطبيقات
- تقييم الدين التقني
- الإشراف على قرارات البنية المؤسسية
- تقييم خيارات التحديث
- حوكمة مخاطر الترحيل
- التخطيط لتقادر التقنية
- استراتيجية التوريد

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بخارطة طريق للتحديث وورقة قرار لمحفظة تطبيقات فعلية
- تدرك متى يحل مقترح الاستبدال دفعة واحدة مخاطر تفوق مخاطر النظام القديم المراد التخلص منه
- تعرض مخاطر تقادم التقنية على مجلس الإدارة بلغة الأعمال لا بلغة تقنية
- تقارن خيارات التحديث بقيادات تنفيذية من قطاعات المصارف والحكومة والمرافق والتصنيع

الخاتمة

تحديث المنظمة القديمة سلسلة من قرارات الأعمال حول المنظمة التي تستبقى والمنظمة التي تلغى وكيفية نقل البقية دون تعطيل العمليات. تنتقل هذه الدورة من تقييم المخاطر في محفظة التطبيقات القديمة، مروراً بأطر البنية المؤسسية ونهاج تحديد المصير، وصولاً إلى تقييم الخيارات والاستراتيجية والزمين وأنماط إخفاق مشاريع الاستبدال الكبرى. ويحول اليوم الأخير هذه المعارف إلى خارطة طريق للتحديث وورقة قرار يعود بها المشاركون إلى لجنته التنفيذية، لتوجه الاستثمار في السنوات المقبلة.