



إدارة القيمة المكتسبة (EVM) وضبط تكاليف المشاريع

23 - 27 Aug 2027

دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال



إدارة القيمة المكتسبة (EVM) وضبط تكاليف المشاريع

المرجع: 1064_4824 التاريخ: 23 - 27 Aug 2027 الموقع: دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال الرسوم: SAR 19500

العقود التقني: مهارس - أسلوب التطبيق: بناء نموذج

مقدمة

كثيرا ما تعرض ميزانيات المشاريع بمقارنة المصروف بالخطط، وهذه المقارنة لا تقول شيئا عن العمل المنجز فعليا. فتظهر التجاوزات وتأخره، حين تصبح خيارات المعالجة قليلة ومكلفة. تبني هذه الدورة من كور كونسبكت كفاءة ضبط التكاليف وإدارة القيمة المكتسبة، لدمج النطاق والجدول الزمني والتكلفة في خط أساس واحد لقياس الأداء، وقياس التقدم بموضوعية، والتنبؤ بالتكلفة النهائية ما دام في الوقت متسع للتصرف. ويعمل المشاركون على بيانات من قطاعات متعددة، ويخرجون بنموذج أداء القيمة المكتسبة وتقرير ضبط التكاليف لمشروع من مشاريعهم.

أهداف الدورة

- تصنيف تقديرات تكاليف المشروع وإعدادها وبناء هيكل تجزئة التكاليف بما يصلح للرقابة
- وضع خط أساس لقياس الأداء موزع زمنيا مع حسابات الرقابة وفق المواصفة ISO 21508
- قياس التقدم بموضوعية وحساب انحرافات التكلفة والجدول الزمني ومؤشرات الأداء والتكلفة المقدرة عند الإنجاز
- ضبط تغييرات خط الأساس والاحتياطات والسحب من الاحتياطي الطارئ، وكشف التشوهات في بيانات القيمة المكتسبة
- التنبؤ بمواعيد الإنجاز بطريقة الجدول المكتسب Schedule Earned والإبلاغ عن الأداء المتكامل للتكلفة والجدول الزمني
- إعداد نموذج أداء القيمة المكتسبة وتقرير شهري لضبط التكاليف لمراجعة الراعي

الفئة المستهدفة

- مديرو المشاريع المسؤولين عن أداء الميزانية وتوقعات التكلفة
- مديرو ضبط المشاريع المسؤولين عن التقارير المتكاملة للتكلفة والجدول الزمني
- مديرو التكاليف المسؤولين عن الميزانيات والالتزامات وتوقعات التكلفة في المشاريع الرأسمالية
- مديرو مكاتب إدارة المشاريع الذين يضعون معايير قياس الأداء عبر المشاريع
- شركاء الأعمال الماليون الداعمون لميزانيات المشاريع وتقارير الإنفاق الرأسمالي
- مديرو العقود الذين يقيمون مطالبات تقدم الموردين مقابل العمل المنجز

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس إدارة التكاليف والتقدير

- إدارة تكاليف المشروع في مجال الأداء المالي بدليل Guide PMBOK الإصدار الثامن
- تصنيف تقديرات التكلفة وفق الممارسة الموصى بها AACE 97-18R
- التقدير التفصيلي من النسخة إلى الأعلى والتقدير البارامتري والتقدير بالمقارنة
- هيكل تجزئة التكاليف المرتبط بهيكل تجزئة العمل وفق المواصفة ISO 21511
- مراجعة نضج ضبط التكاليف مقابل إطار AACE لإدارة التكلفة الشاملة Management Cost Total

اليوم الثاني: معايير القيمة المكتسبة وخط أساس النداء

- إرشادات إدارة القيمة المكتسبة في المواصفة ISO 21508:2026
- إرشادات تطبيق إدارة القيمة المكتسبة في المواصفة ISO 21512:2024
- المفاهيم الأساسية في معيار PMI لإدارة القيمة المكتسبة
- خطط حسابات الرقابة وتخطيط حزم العمل
- خط أساس قياس النداء والميزانية الموزعة زمنياً بمنحنى S

اليوم الثالث: قياس النداء والتنبؤ بالتكلفة

- أساليب احتساب القيمة المكتسبة: نسبة الإنجاز والمعالج الموزونة وقاعدة 50/50
- جمع بيانات القيمة المخططة والقيمة المكتسبة والتكلفة الفعلية
- حساب انحراف التكلفة وانحراف الجدول الزمني و مؤشر CPI و SPI
- طرق حساب التكلفة المقدرة عند الإنجاز EAC ومؤشر النداء اللازم للإنجاز TCPI
- تقرير تحليل الانحرافات وسجل الإجراءات التصحيحية

اليوم الرابع: الرقابة المتقدمة والاحتياطيات ومزالق البيانات

- طريقة الجدول المكتسب للتنبؤ بموعد الإنجاز في المراحل المتأخرة
- ضبط تغييرات خط الأساس وحوكمة احتياطي الإدارة
- متابعة السحب من الاحتياطي الطارئ والتعرض لمخاطر التكلفة
- التحميل المسبق للميزانية وتشوم أعمال الجهد المستثمر وغيرها من مزالق بيانات EVM
- لوحات معلومات متكاملة للتكلفة والجدول الزمني في Primavera P6 و BI Power

اليوم الخامس: بناء النموذج ونموذج أداء القيمة المكتسبة

- دراسة حالة مشروع هندسي: بناء مجموعة بيانات EVM وتشخيص النداء
- دراسة حالة مشروع تقنية معلومات: مساءلة التكلفة المقدرة عند الإنجاز وخيارات التعافي
- بناء نموذج أداء القيمة المكتسبة لمشروع من مؤسسة المشارك
- إعداد مسودة التقرير الشهري لضبط التكاليف
- مراجعة النماذج بين الزملاء والدفاع عن التوقعات

المهارات المكتسبة

- تقدير التكاليف
- بناء خط أساس النداء
- تحليل القيمة المكتسبة
- التنبؤ بالتكاليف
- تحليل الانحرافات
- ضبط تغييرات خط الأساس
- إدارة الاحتياطيات
- إعداد تقارير أداء المشاريع

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بنموذج أداء القيمة المكتسبة لمشروع فعلي، وقد اختبر الزملاء توقعاته
- تقرأ مؤشرات CPI و SPI و TCPI بثقة وتشرح للراعي ما تعنيه للتكلفة النهائية
- تكتشف متى تجهل بيانات القيمة المكتسبة بهيئات مهمة مسبقاً أو بأعمال الجهد المستثمر
- تقارن ممارساتك في ضبط التكاليف بمديرين من مشاريع الهندسة والتقنية والبنية التحتية العامة

الخاتمة

لا ينجح ضبط التكاليف إلا حين يقارن الإنفاق بالعمل المخطط فعلياً لا بمرور الوقت. تنتقل هذه الدورة من تصنيف التقديرات وهيكل التكاليف، مروراً بمعايير القيمة المكتسبة وخط أساس النداء، وصولاً إلى القياس والتنبؤ وضبط الاحتماليات وفحص البيانات التي تجعل النرقام موثوقة. وبحول اليوم الأخير هذه المعارف إلى نموذج أداء القيمة المكتسبة يعود به المشاركون إلى مشروعهم، فيحصل على إنذار مبكر موضوعي بالتجاوزات وتوقعات يستطيع الدفاع عنها أمام الراعي.