



حوكمة الجمعيات والمؤسسات الأهلية وفق قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

07 - 11 Dec 2026

أهستردام - فندق حي النعمال زوداس



حوكمة الجمعيات والمؤسسات الأهلية وفق قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

المرجع: 1034_380 التاريخ: 07 - 11 Dec 2026 الموقع: أمستردام - فندق حي النعمال زوداس الرسوم: SAR 23500

العقود التقني: مفاهيمي - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

أصبحت الجمعيات والمؤسسات الأهلية في المملكة العربية السعودية ملزمة بقواعد حوكمة مكتوبة، ويقيم المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي المنظمات وفق معايير للائتمان والالتزام، والشفافية والإفصاح، والسلامة المالية. غير أن كثيرا منها ما زال يعمل بلوائح تأسيسية قديمة وقرارات غير موثقة وسياسات لا تتجاوز الورق، وقد تكلف النتيجة الضعيفة المنظمة تمويلها وتراخيصها وثقة المجتمع. تمكن هذه الدورة من كور كونسبكت أعضاء مجالس الإدارة والقيادات التنفيذية من تقييم منظومة الحوكمة وفق قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز والموصفة ISO 37000 والندلة الدولية المعتمدة، وتوجيه تطويرها. ويخرج المشاركون بإطار للحوكمة وخارطة طريق للائتمان.

أهداف الدورة

- توضيح توزيع الصلاحيات بين الجمعية العمومية ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفق نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية وللائحة التنفيذية والموصفة ISO 37000 الدولية لحوكمة المنظمات
- تفسير قواعد الحوكمة ومعايير الحوكمة الصادرة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، والتمييز بين المتطلبات السعودية الإلزامية والندلة الدولية الاسترشادية
- اعتماد حزمة السياسات الأساسية للحوكمة، ومنها تعارض المصالح وتفويض الصلاحيات والإبلاغ عن المخالفات، بما يتناسب مع حجم المنظمة
- الإشراف على اللائحة لمتطلبات الحوكمة من خلال الرقابة الداخلية ونموذج الخطوط الثلاثة وسجل التزامات اللائحة
- تقدير مخاطر الحوكمة مثل هيمنة المؤسسين والتعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والتعرض لمخاطر تهويل الإرباب، وتوجيه ضوابط متناسبة معها
- إعداد إطار للحوكمة وخارطة طريق للائتمان جاهزين للاعتماد مجلس الإدارة

الفئة المستهدفة

- أعضاء مجالس الإدارة ومجالس الأمناء في الجمعيات والمؤسسات الأهلية السعودية والمنظمات الخيرية في دول أخرى
- أعضاء الجمعيات العمومية الذين ينتخبون المجلس ويعتمدون تقاريره
- الرؤساء التنفيذيون والمديرون التنفيذيون المسألون أمام مجلس إدارة منظمة غير ربحية
- مسؤولو الحوكمة واللائحة وأمانة المجلس القانونيون على منظومة الحوكمة
- قيادات المؤسسات الهاندة والنواقف التي تقيم حوكمة الجهات المستفيدة من منحها

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس حوكمة المنظمات غير الربحية والإطار التنظيمي السعودي

- مبادئ الحوكمة في الموصفة ISO 37000:2021 وتطبيقها على المنظمات غير الربحية
- نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادر بالمرسوم الملكي م/8 وللائحة التنفيذية
- الدور الإشرافي للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي: التسجيل والترخيص والرقابة على الحوكمة
- خريطة أصحاب المصلحة في الحوكمة: الأعضاء والهاندون والمستفيدون والجهات المشرفة
- قياس خط الأساس لنضج الحوكمة بقائمة تقييم ذاتي منظمة

اليوم الثاني: قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز والأدلة الدولية

- قواعد حوكمة الجمعيات والمؤسسات الأهلية بتعديلات 2026: الالتزامات الإلزامية
- معايير الحوكمة لدى المركز: الامتثال والالتزام، والشفافية والإفصاح، والسلامة المالية
- دليل حوكمة المنظمات الخيرية Code Governance Charity إصدار 2025 ومبادئ BoardSource الاثنا عشر بوصفها أدلة للمقارنة
- القواعد الإلزامية مقابل الأدلة الاسترشادية: منطق الامتثال أو التفسير
- نموذج الخطوط الثلاثة 2020 Model Lines Three IIA في بيئة المنظمات غير الربحية

اليوم الثالث: هياكل الحوكمة وسياساتها وصلاحيات القرار

- إجراءات الجمعية العمومية وفق قواعد الحوكمة: النصاب والانتخاب والاعتبارات السنوية
- ميثاق مجلس الإدارة وقائمة المسائل المحجوزة للمجلس
- مصفوفة تفويض الصلاحيات بين المجلس واللجان والإدارة التنفيذية
- سياسة تعارض المصالح وسجل القرارات السنوية
- حزمة السياسات الأساسية: الإبلاغ عن المخالفات ومهونة السلوك وحفظ الوثائق

اليوم الرابع: مخاطر الحوكمة والامتثال والرقابة

- سجل التزامات الامتثال المتوافق مع المواصفة ISO 37301:2021
- إطار COSO للرقابة الداخلية 2013 على أموال المنح والتبرعات
- التوصية رقم 8 لهيئة العمل المالي FATF: الحماية القائمة على المخاطر من إساءة الاستغلال في تهويل الإرهاب
- مراجعة التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والمؤشرات التحذيرية لهيئة المؤسسين
- سجل مخاطر الحوكمة المتوافق مع المواصفة ISO 31000:2018

اليوم الخامس: دراسات الحالة وإطار الحوكمة

- دراسة حالة إخفاق الحوكمة في منظمة خيرية: انهيار الرقابة الإشرافية للمجلس
- دراسة حالة جمعية أهلية سعودية: مراجعة انتخاب المجلس وتعارض المصالح
- تحليل فجوات الحوكمة مقابل قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز لمنظمة المشاركون
- إعداد مسودة إطار الحوكمة وخارطة طريق الامتثال
- عرض الخارطة أمام مجلس افتراضي ومراجعتها من الزملاء

المهارات المكتسبة

- تصميم منظومة الحوكمة
- توزيع صلاحيات القرار
- الإشراف على تعارض المصالح
- الإشراف على الامتثال في القطاع غير الربحي
- تقدير مخاطر الحوكمة
- إعداد تقارير المساءلة
- اعتماد منظومة السياسات

لهذا تحضر هذه الدورة

- تخرج بإطار للحوكمة وخارطة طريق للاهتثال ترتب الفجوات مقابل قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز وتحدد لكل منها مسؤولاً وموعداً
- تناقش التقارير التنفيذية ونتائج تقييم الحوكمة بثقة بدلا من قبولها كما هي
- تميز بين ما تفرضه الأنظمة السعودية على المنظمة وما توصي به الممارسات الدولية الجيدة، وتقرر أين تتجاوز الحد الأدنى
- تقارن ممارسات الحوكمة مع أعضاء مجالس وقيادات تنفيذية من جمعيات ومؤسسات أهلية ومنظمات خيرية في المملكة ودول أخرى

الخاتمة

تظهر الحوكمة الجيدة في الجمعية أو المؤسسة الأهلية في طريقة اتخاذ القرارات وثوثيقها ومساعلتها، لا في عدد السياسات المحفوظة في الملفات. تنتقل هذه الدورة من نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية والمواصفة ISO 37000، مروراً بقواعد الحوكمة ومعاييرها الصادرة عن المركز الوطني لتهمة القطاع غير الربحي والهياكل والسياسات التي توزع الصلاحيات، وصولاً إلى قضايا الاهتثال والرقابة والمخاطر التي تعرض المجالس للمساءلة. ويحول اليوم الأخير هذه المعارف إلى إطار للحوكمة وخارطة طريق للاهتثال يعرضها المشاركون على مجالسهم برنامجاً مرتباً لأولويات التطوير.