



تأسيس وتشغيل مكتب إدارة المشاريع PMO في الجهات الحكومية والشركات

08 - 12 Mar 2027

دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال



تأسيس وتشغيل مكتب إدارة المشاريع PMO في الجهات الحكومية والشركات

المرجع: 1010_313 التاريخ: 08 - 12 Mar 2027 الموقع: دبي - فندق خمس نجوم في وسط النعمال الرسوم: SAR 19500

العوق التقني: مهارس - أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

تنشأ كثير من مكاتب إدارة المشاريع على عجل بعد تعثر مشروع كبير، ثم تلغى بعد سنوات قليلة وقد أصدرت تقارير لم يستفد منها أحد. وتعود الأسباب غالباً إلى تفويض غامض، وخدمات لا تلبي احتياجات الرعاة ومديري المشاريع، وغياب الندلة على القيمة التي يضيفها المكتب. تهكّن هذه الدورة من كور كونسبت المديرين من تأسيس مكتب إدارة المشاريع وتشغيله في الجهات الحكومية والشركات، بدءاً من تحديد تفويضه ونموذج تشغيله، وصولاً إلى إدارة دورات الحوكمة والتقارير وتحسين الخدمات. ويطبق المشاركون كل منهجية على حالات من قطاعات متعددة، ويخرجون بمخطط تأسيس مكتب إدارة المشاريع لهؤوساتهم.

أهداف الدورة

- تحديد تفويض مكتب إدارة المشاريع ونوعه ونطاقه بما يتناسب مع استراتيجية المؤسسة وحجم محفظتها وقدراتها في التنفيذ
- تصميم نموذج تشغيل المكتب وكتالوج خدماته باستخدام P3O ومنهجية Ring Value PMO
- إرساء حوكمة المشاريع والمحافظة ومعاييرها ونماذجها بما يتوافق مع سلسلة ISO 21500 ودليل PMBOK
- إدارة دورات تقارير المحفظة وتخطيط الطاقة الاستيعابية للموارد ولوحات المعلومات بما يدعم قرارات القيادات التنفيذية
- قياس قيمة المكتب وإيصالها عبر مؤشرات النداء الرئيسية KPIs وآراء أصحاب المصلحة، ومعالجة أنماط الإخفاق الشائعة
- إعداد مخطط تأسيس مكتب إدارة المشاريع مع خارطة طريق للتنفيذ مدتها 12 شهراً

الفئة المستهدفة

- رؤساء مكاتب إدارة المشاريع ومديروها الذين يؤسسون مكتباً للمشاريع أو البرامج أو المحافظ أو يعيدون هيكلته
- مديرو المحافظ والبرامج المسؤولين عن التقارير الموحدة وتحديد الأولويات
- مديرو مكاتب الاستراتيجية والتحول الذين يربطون المبادرات بالأنهداف المؤسسية
- كبار مديري المشاريع المنتقلون إلى أدوار قيادية في مكاتب إدارة المشاريع
- مديرو التخطيط والنداء الداعمون للجان الحوكمة واللجان التنفيذية

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس مكتب إدارة المشاريع وسياقه المؤسسي

- أنواع مكاتب إدارة المشاريع: الداعم والرقابي والتوجيهي والمؤسسي
- سياق المشاريع والبرامج والمحافظة ومفاهيمها وفق ISO 21500
- مراجعة حالات لأنماط إخفاق مكاتب إدارة المشاريع ونجاحها
- تحليل احتياجات أصحاب المصلحة من خدمات المكتب عبر مقابلات الرعاة
- خط الأساس لقدرات التنفيذ في الوضع الراهن باستخدام منظورات P3M3

اليوم الثاني: أطر مكاتب إدارة المشاريع ونماذج تشغيلها

- نموذج P3O لمكاتب المحافظ والبرامج والمشاريع: مكتب المحافظة ومكتب البرنامج ومكتب المشروع ومركز التميز
- منهجية Ring Value PMO: وظائف مكتب إدارة المشاريع ودورة القيمة
- مبادئ دليل PMBOK الإصدار الثامن ومجالات النداء فيه أساسا لمعايير المكتب
- حوكمة المشاريع والبرامج والمحافظة وفق ISO 21505
- إرشادات إدارة المحافظ في ISO 21504: المواءمة وتحديد الأولويات

اليوم الثالث: تأسيس خدمات المكتب وتشغيلها

- صياغة ميثاق مكتب إدارة المشاريع وتقويضه
- تصميم كتالوج خدمات المكتب وتحديد مستويات الخدمة
- إعداد منهجية إدارة المشاريع ونماذج المراحل ومكتب الوثائق
- دورة تقارير حالة المحافظة ومعايير التصنيف اللوني RAG
- تخطيط الطاقة الاستيعابية للموارد وإجراءات استقبال طلبات المشاريع

اليوم الرابع: أداء المكتب وأدواته وأنماط الإخفاق الشائعة

- إطار مؤشرات النداء الرئيسية KPIs للمكتب: مقاييس التنفيذ والحوكمة والقيمة
- تصميم لوحة معلومات المحافظة باستخدام BI Power وأدوات إدارة محافظ المشاريع PPM
- تصعيد مخاطر المحافظة وقضاياها بما يتوافق مع ISO 31000
- نموذج التوظيف في المكتب وملفات الجداريات لكوادره
- استبيان القيمة المدركة للمكتب وخطة تحسين الخدمات

اليوم الخامس: دراسات الحالة ومخطط تأسيس المكتب

- دراسة حالة مكتب مشاريع في جهة حكومية: من وحدة تقارير إلى مكتب استراتيجي
- دراسة حالة مكتب مشاريع مؤسسي في شركة: دمج مكاتب القطاعات
- ورشة اختيار نموذج تشغيل المكتب لمؤسسة المشارك
- إعداد مسودة مخطط تأسيس المكتب وخارطة الطريق لمدة 12 شهرا
- العرض على الراعي التنفيذي ومراجعة الزملاء

المهارات المكتسبة

- تصميم نموذج تشغيل مكتب إدارة المشاريع
- إدارة كتالوج الخدمات
- إدارة طلبات المشاريع الواردة
- تخطيط الطاقة الاستيعابية للموارد
- مواءمة منهجية إدارة المشاريع
- دعم لجان الحوكمة
- تصميم لوحات المعلومات التنفيذية

لهذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بمخطط تأسيس مكتب إدارة المشاريع وخارطة طريق لمدة 12 شهرا لمؤسستك، وقد اختبرا أهم مراجعة الزملاء
- تقدم للرعاة ومديري المشاريع خدمات يستخدمونها فعلا بدلا من تقارير يقاومونها
- تبين للقيادات التنفيذية ما يضيفه المكتب إلى التنفيذ بالادلة لا بعدد الأنشطة
- تقارن نماذج مكاتب إدارة المشاريع مع مديرين من جهات حكومية وشركات في قطاعات ودول مختلفة

الخاتمة

يثبت مكتب إدارة المشاريع جدارته حين يرى الرعاة وفرق المشاريع أنه يحسن القرارات والتنفيذ لا أنه يضيف أعباء ورقية. تنتقل هذه الدورة من أنواع المكاتب وسياقها المؤسسي، مرورا بأهم أطر مكاتب إدارة المشاريع ونماذج تشغيلها، وصولا إلى الخدمات ومقاييس الأداء وأنماط الإخفاق التي تحدد بقاء المكتب. ويحول اليوم النخيل هذه المعارف إلى مخطط تأسيس المكتب يعود به المشاركون إلى راعيهم، فيمتلك خطة منظمة وقابلة للدفاع عنها لتأسيس مكتبه أو إعادة تأسيسه.